

# Masterclass Financiële Vraagstukken voor Commissarissen en Toezichthouders

[www.esaa.nl/masterclasses](http://www.esaa.nl/masterclasses)



**ESAA** Erasmus Executive Programs

# Masterclass Financiële Vraagstukken voor Commissarissen en Toezichthouders

## De driedaagse Masterclass Financiële vraagstukken voor Commissarissen en Toezichthouders van de Erasmus Universiteit Rotterdam is speciaal ontwikkeld voor de moderne commissaris en toezichthouder zonder financiële achtergrond.

Commissarissen en Toezichthouders horen zich volgens diverse codes zelfstandig een oordeel te kunnen vormen over de diversiteit aan financiële vraagstukken waar een organisatie mee wordt geconfronteerd. In deze driedaagse Masterclass gaat u, in een kleine groep, actief aan de slag om uw inzicht in de financiële situatie van een organisatie te verbeteren. U leert de samenhang tussen financiën, strategie en bedrijfsprocessen beter te doorgronden. Na deze drie dagen bent u, ook als niet-financieel specialist, beter in staat effectief toezicht te houden op de financiële positie van de organisatie. U voelt zich meer comfortabel in uw rol.

### Doelgroep

De Masterclass is speciaal bedoeld voor de (aankomende) commissaris en toezichthouder zonder specifieke financiële achtergrond. U heeft bijvoorbeeld een juridische, technische, medische of HR-achtergrond. De Masterclass is geschikt voor deelnemers uit zowel de profit als de non-profit sector.

### Sprekers

De docenten presenteren op een inspirerende en interactieve manier. Met voorbeelden uit hun brede (praktijk)-ervaringen illustreren zij de vaak complexe kwesties. Natuurlijk bestaat alle ruimte om uw eigen (praktijk)vragen te behandelen.

### Vorbereiding Masterclass

Om het rendement van uw participatie aan de Masterclass te optimaliseren, krijgt u verdiepende huiswerkopdrachten gebaseerd op praktijksituaties, aangevuld met literatuur.

### Locatie en data

Deze (niet aaneengesloten) driedaagse Masterclass vindt plaats in het voor- en najaar. De locatie is de Erasmus Universiteit Rotterdam of in een congreshotel in de directe nabijheid daarvan. Voor het actuele programma, de data en de docenten verwijzen wij u naar onze website, [www.esaa.nl/masterclasses](http://www.esaa.nl/masterclasses).

### Certificaat

Deelnemers ontvangen na afloop van de Masterclass een deelnemerscertificaat van de ESAA Erasmus Executive Programs.

### Dag 1 - De jaarrekening, bijzondere posten en de accountant

De eerste dag bestaat uit een gedetailleerde kennismaking met de jaarrekening. Aan de hand van praktijkvoorbeelden wordt uitleg gegeven over het belang van de diverse onderdelen van de jaarrekening en hun betekenis voor het financiële toezicht. Er wordt uitgelegd welke eisen er aan de jaarrekening worden gesteld en hoe met de financiële informatie in de jaarrekening om te gaan om een beeld te krijgen van de financiële positie van de onderneming of organisatie. U krijgt oog voor dilemma's rondom de 'zachte' posten, zoals waarderingvraagstukken, financiële instrumenten, voorzieningen, goodwill en niet uit de balans blijvende verplichtingen. Tevens wordt nader ingegaan op de betrouwbaarheid van de informatie, de controle van de jaarrekening door de accountant en de samenwerking van de toezichthouder met de accountant.

**'Cijfers "lezen" is leuk en interessant'**  
**'Cijfers gaan leven: door cijfers bedrijfsprocessen zien'**  
**'Zeer praktisch gericht. Meteen goede gereedschappen waar we wat mee kunnen'**

### Dag 2 - Financiële analyse en de financiële jaaragenda van een Raad van Commissarissen

De tweede dag is gericht op de interne informatie van de organisatie en de beheersing en interne controle die noodzakelijk is om over betrouwbare informatie te kunnen beschikken. Besproken worden de attentiepunten bij de planning- en control cyclus, de meerjarenbegroting, cash flow analyses, liquiditeit en solvabiliteit. U krijgt een heldere toelichting op het belang van key performance indicators - kpi's - en hoe deze helpen bij het grip krijgen op de organisatie. Aan de hand van een jaarrekening van een onderneming wordt de winstgevendheid, kredietwaardigheid en liquiditeit van de onderneming geanalyseerd.

**'Concrete set tools voor toezichthouder'**  
**'Inzicht in de financiële jungle!'**

### Dag 3 - Investeringsplannen, overnames en cases

Tijdens het eerste deel van de derde dag staat de financiële analyse van investeringsplannen en de waardebeoordeling van de onderneming centraal. U leert de haalbaarheid van deze plannen te beoordelen en u leert de juiste vragen te stellen. In het tweede deel vertelt een ervaren CFO en/of commissaris aan de hand van een praktijk casus over zijn of haar rol in de financiële verantwoording en het financiële toezicht. Het resultaat is dat u inzicht verkrijgt in de samenhang van financiële vraagstukken en enig inzicht in de 'boardroom dynamics'.

**'Prima. In eenvoudig, helder Nederlands complexe materie behandeld'**  
**'Mooie mix van inhoud en praktijk; zeer toepasbaar. Prettige docenten.'**  
**'Sluit goed aan bij de behoefte van een niet specialistisch lid RvC'**

## Verdere informatie

[www.esaa.nl/masterclasses](http://www.esaa.nl/masterclasses)

## Contact

Voor nadere informatie over de Masterclass Financiële Vraagstukken voor Commissarissen en Toezichhouders kunt u zich richten tot de Program Manager:

Naam: mr. Liesbeth van Laak

Telefoon: 010 - 408 26 81

E-mail: [esaa-com@ese.eur.nl](mailto:esaa-com@ese.eur.nl)

Postadres: ESAA  
Tinbergen Building, Kamer H13-34  
Postbus 1738  
3000 DR Rotterdam

Bezoekadres: Burg. Oudlaan 50  
Tinbergen Building, Kamer H13-34  
3062 PA Rotterdam