

**grip**

**Tender**

**grip**

**Gemeente**



Gemeente  
Naaldhout

# ROLBESCHRIJVING

## Wie is Naaldhout?

Gemeente Naaldhout focust in deze aanbesteding op Integriteit. Bij de gemeente Naaldhout speelt een cruciale rol in het waarborgen van de veiligheid en betrouwbaarheid van het leerlingenvervoer. Deze functie vereist een strikte handhaving van regelgeving en normen om de integriteit van zowel het vervoer als de betrokken chauffeurs te garanderen.

## Focus gebieden:

- Verantwoordelijk voor het waarborgen van de integriteit van het leerlingenvervoer.
- Focus op het naleven van regelgeving, inclusief recente VOG-verklaringen voor chauffeurs.
- Zal kritisch toezien op de naleving van de eisen gesteld aan chauffeurs en bedrijfscultuur.
- Beoordelen van offertes met nadruk op integriteitsmaatregelen en communicatie met ouders/scholen.

## Kernverantwoordelijkheden:

### 1. Handhaving van Regelgeving:

- Systematisch toezicht houden op de naleving van alle relevante wetten en voorschriften die van toepassing zijn op het leerlingenvervoer.
- Ervoor zorgen dat alle chauffeurs in het bezit zijn van een recente Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG), als bewijs van hun betrouwbaarheid en geschiktheid voor het werken met kinderen.

### 2. Toezicht op Integriteit:

- Kritisch onderzoeken en beoordelen van de bedrijfscultuur van vervoersbedrijven, met speciale aandacht voor het gedrag en de professionaliteit van de chauffeurs.
- Actief identificeren en adresseren van eventuele integriteitsproblemen binnen de organisaties die het leerlingenvervoer verzorgen.

### 3. Beoordeling van Offertes:

- Grondige evaluatie van ingediende offertes, met bijzondere aandacht voor de maatregelen die bedrijven nemen om integriteit te waarborgen.
- Analyseren hoe bedrijven communiceren met ouders en scholen, en hoe zij informatie verstrekken over routes en tijdstippen.

### 4. Communicatie en Samenwerking:

- Onderhouden van effectieve communicatiekanalen met ouders, scholen en vervoersbedrijven om transparantie en vertrouwen te waarborgen.
- Samenwerken met andere gemeentelijke afdelingen en externe partijen om best practices te delen en gezamenlijk de kwaliteit van het leerlingenvervoer te verhogen.

# INFORMATIE GEMEENTE

Er zijn 4 gemeenten: Spelers van de gemeente bepalen eerst hun vertegenwoordiging. Naaldhout neemt het voortouw en zet de meeste ambtenaren in.

3 bedrijven presenteren offertes tegelijk aan 3 aparte tafels om ongewenste kennisdeling tussen bedrijven te voorkomen.

## Belangrijke eisen:

- Bedrijfsintegriteit: Na incidenten met AA Taxi-chauffeurs is integriteit cruciaal. Alle chauffeurs moeten een recente VOG hebben.
- Duidelijke communicatie met ouders en scholen.
- Walenstein waardeert de Social Return on Investment (SROI) regeling.
- Gezamenlijk budget: ongeveer € 800.000 in totaal (ex BTW). Hierbij moet rekeningen worden gehouden met gemeente Bade's maximale bijdrage van € 100.000

Toelichting belangrijke eisen:

## Samenvatting informatieronde:

- AA Taxi vroeg over de VOG eisen.
- AA Taxi stelt vragen over de winterbanden eisen.
- De gemeente Naaldhout, namens alle gemeenten, verandert deze eisen niet.

## Stappenplan:

### Fase 1 - Voorbereiding: 30 min.

1. Voorbereiding en leestijd. Lees je rol en het aanbestedingsdocument.
2. Formuleer vragen (Minimaal 2 vragen (Rol: Taxibedrijven)) en beantwoord vragen (Rol: Gemeenten) op het Samenwerkingsplatform
3. Bereid een presentatie voor (Rol: Taxibedrijven) en bereid vragen voor (Rol: Gemeenten)

### Fase 2 - Presentaties en Q&A: 20 min

4. Geef de presentatie (10 min, Rol: Taxibedrijven) en stel vragen (10 min, Rol: Gemeenten)
- NB. Door kritische vragen te stellen kan een gemeente betere en meer objectieve scores geven.

### Fase 3 - Score en winnaar bekend maken: 25 min

5. Scoor de taxibedrijven op plan en budget (Rol : Gemeenten)
6. Presenteer de winnaar van de aanbesteding (Rol: Gemeenten)



# MURAL INSTRUCTIE

## De Mural bekijken en invullen

Naast je rol als teamlid, ben jij ook het teamlid dat optreedt als degene die de Mural bijhoudt. Met deze rol zorg je voor een goede technische werking van de simulatie voor jouw team. Jij bent het enige teamlid met deze verantwoordelijkheid. Het is een eenvoudige, maar niettemin zeer belangrijke rol. Lees daarom deze instructie goed door en bekijk de links ter voorbereiding op de sessie.

## Openen van de Mural:

- **Openen:** Zorg voor een laptop waar de Mural kan mee worden geopend.
- **Link:** Open de Mural Link die je hebt opgestuurd gekregen in de mail.
- **Identificatie:** Schrijf de naam van je rol in het “*Your name*” veld en klik op “View as a visitor”.
- **Deelnemen:** Je bent nu in de Mural en kunt hem gebruiken om vragen te stellen of te beantwoorden en de verklaring ten behoeve van de offerte in te vullen en de uiteindelijke scores te berekenen.

## Tijdens de simulatie:

- **Vragen en antwoorden:** Taxibedrijven stellen vragen. Gemeentes beantwoorden de vragen.
- **Verklaring ten behoeve van offerte:** Elk taxibedrijf bereidt zijn eigen verklaring ten behoeve van offerte voor. Dit gebeurt met de vinkjes in de Mural en door de handtekening naar het handtekening veld te slepen.
- **Offerte:** Elk taxibedrijf voert zijn offerte gegevens in.
- **Beoordeling Offertes:** De gemeentes beoordelen de verschillende taxibedrijven.
- **Rangorde offertes door gemeentes:** Gemeentes bepalen de rangorde van de offertes. Dit gebeurt door het rangschikken van de offertes op basis van de scores van hoog naar laag.





Gemeente  
Bade

# ROLBESCHRIJVING

## Wie is Bade?

Gemeente Bade focust zich op budget binnen deze aanbesteding. Bij de gemeente Bade is het effectief beheren van het beperkte budget toegewezen voor het leerlingenvervoer de focus. Met een maximumbudget van € 100.000 speelt deze rol een cruciale rol in het waarborgen van financiële discipline, terwijl tegelijkertijd de kwaliteit en veiligheid van de vervoersdiensten gehandhaafd blijven.

## Focus gebieden:

- Specifieke focus op budgetbeheer gezien de beperkte financiële middelen (maximaal € 100.000).
- Beoordeelt offertes op kosteneffectiviteit en budgetovereenkomst.
- Toezicht houden op naleving van financiële eisen zonder in te boeten op kwaliteit en veiligheid van de dienst.

## Kernverantwoordelijkheden:

### 1. Budgetbeheer en -planning:

- Ontwikkelen en beheren van een nauwkeurig budgetplan voor het leerlingenvervoer binnen de financiële grenzen van de gemeente Bade.
- Continue monitoring van uitgaven en aanpassingen waar nodig om binnen het toegewezen budget te blijven.

### 2. Beoordeling van Offertes:

- Grondig analyseren van offertes van vervoersbedrijven op kosteneffectiviteit en overeenstemming met het vastgestelde budget.
- Beoordelen van offertes niet alleen op prijs, maar ook op de waarde die ze bieden in termen van servicekwaliteit en veiligheid.

### 3. Financiële Compliance:

- Toezicht houden op de naleving van financiële eisen en richtlijnen bij de uitvoering van het leerlingenvervoer.
- Implementeren van controlemechanismen om overuitgaven en budgettaire afwijkingen te voorkomen.

### 4. Advies en Rapportage:

- Adviseren van de gemeentelijke leiding en andere belanghebbenden over financiële aspecten van het leerlingenvervoer.
- Vorbereiden van periodieke financiële rapporten en analyses met betrekking tot het leerlingenvervoer.

# INFORMATIE GEMEENTE

Er zijn 4 gemeenten: Spelers van de gemeente bepalen eerst hun vertegenwoordiging. Naaldhout neemt het voortouw en zet de meeste ambtenaren in.

3 bedrijven presenteren offertes tegelijk aan 3 aparte tafels om ongewenste kennisdeling tussen bedrijven te voorkomen.

## Belangrijke eisen:

- Bedrijfsintegriteit: Na incidenten met AA Taxi-chauffeurs is integriteit cruciaal. Alle chauffeurs moeten een recente VOG hebben.
- Duidelijke communicatie met ouders en scholen.
- Walenstein waardeert de Social Return on Investment (SROI) regeling.
- Gezamenlijk budget: ongeveer € 800.000 in totaal (ex BTW). Hierbij moet rekeningen worden gehouden met gemeente Bade's maximale bijdrage van € 100.000

Toelichting belangrijke eisen:

## Samenvatting informatieronde:

- AA Taxi vroeg over de VOG eisen.
- AA Taxi stelt vragen over de winterbanden eisen.
- De gemeente Naaldhout, namens alle gemeenten, verandert deze eisen niet.

## Stappenplan:

### Fase 1 - Voorbereiding: 30 min.

1. Voorbereiding en leestijd. Lees je rol en het aanbestedingsdocument.
2. Formuleer vragen (Minimaal 2 vragen (Rol: Taxibedrijven)) en beantwoord vragen (Rol: Gemeenten) op het Samenwerkingsplatform
3. Bereid een presentatie voor (Rol: Taxibedrijven) en bereid vragen voor (Rol: Gemeenten)

### Fase 2 - Presentaties en Q&A: 20 min

4. Geef de presentatie (10 min, Rol: Taxibedrijven) en stel vragen (10 min, Rol: Gemeenten)
- NB. Door kritische vragen te stellen kan een gemeente betere en meer objectieve scores geven.

### Fase 3 - Score en winnaar bekend maken: 25 min

5. Scoor de taxibedrijven op plan en budget (Rol : Gemeenten)
6. Presenteer de winnaar van de aanbesteding (Rol: Gemeenten)





Gemeente  
Walenstein

# ROLBESCHRIJVING

## Wie is Walenstein?

Gemeente Walenstein focust zich op SROI binnen deze aanbesteding. Bij de gemeente Walenstein speelt SROI een sleutelrol in het stimuleren van sociale en economische groei binnen de gemeenschap. Deze gemeente is gericht op het bevorderen van sociale verantwoordelijkheid en lokale ontwikkeling door middel van de SROI-regeling, met speciale aandacht voor het leerlingenvervoer.

## Focus:

- Prioriteit aan bedrijven die voldoen aan de Social Return on Investment regeling.
- Gericht op het maximaliseren van sociale waarde, met name door samenwerking met lokale sociale werkplaatsen.
- Beoordeelt offertes op inzet voor maatschappelijke bijdrage en lokale economische ontwikkeling.

## Kernverantwoordelijkheden:

### 1. Bevorderen van Sociale Verantwoordelijkheid:

- Actief stimuleren van bedrijven om deel te nemen aan de SROI-regeling, met name diegenen die betrokken zijn bij het leerlingenvervoer.

- Prioriteit geven aan bedrijven die aantoonbaar bijdragen aan sociale waarde creatie, zoals het bieden van werkgelegenheid of trainingen aan mensen uit lokale sociale werkplaatsen.

### 2. Beoordeling en Selectie van Offertes:

- Grondig analyseren en beoordelen van offertes van vervoersbedrijven, met speciale aandacht voor hun inzet voor maatschappelijke bijdrage.
- Evalueren van plannen van bedrijven op het gebied van lokale economische ontwikkeling en sociale impact.

### 3. Samenwerking en Partnerschap:

- Ontwikkelen en onderhouden van samenwerkingsverbanden met lokale sociale werkplaatsen en andere relevante organisaties.
- Initiëren van partnerschappen die bijdragen aan de realisatie van sociale doelstellingen van de gemeente.

### 4. Monitoring en Rapportage:

- Monitoren van de voortgang en effectiviteit van de SROI-initiatieven binnen het leerlingenvervoer.
- Regelmatig rapporteren aan gemeentelijke bestuurders over de impact en resultaten van deze initiatieven.

# INFORMATIE GEMEENTE

Er zijn 4 gemeenten: Spelers van de gemeente bepalen eerst hun vertegenwoordiging. Naaldhout neemt het voortouw en zet de meeste ambtenaren in.

3 bedrijven presenteren offertes tegelijk aan 3 aparte tafels om ongewenste kennisdeling tussen bedrijven te voorkomen.

## Belangrijke eisen:

- Bedrijfsintegriteit: Na incidenten met AA Taxi-chauffeurs is integriteit cruciaal. Alle chauffeurs moeten een recente VOG hebben.
- Duidelijke communicatie met ouders en scholen.
- Walenstein waardeert de Social Return on Investment (SROI) regeling.
- Gezamenlijk budget: ongeveer € 800.000 in totaal (ex BTW). Hierbij moet rekeningen worden gehouden met gemeente Bade's maximale bijdrage van € 100.000

Toelichting belangrijke eisen:

## Samenvatting informatieronde:

- AA Taxi vroeg over de VOG eisen.
- AA Taxi stelt vragen over de winterbanden eisen.
- De gemeente Naaldhout, namens alle gemeenten, verandert deze eisen niet.

## Stappenplan:

### Fase 1 - Voorbereiding: 30 min.

1. Voorbereiding en leestijd. Lees je rol en het aanbestedingsdocument.
2. Formuleer vragen (Minimaal 2 vragen (Rol: Taxibedrijven)) en beantwoord vragen (Rol: Gemeenten) op het Samenwerkingsplatform
3. Bereid een presentatie voor (Rol: Taxibedrijven) en bereid vragen voor (Rol: Gemeenten)

### Fase 2 - Presentaties en Q&A: 20 min

4. Geef de presentatie (10 min, Rol: Taxibedrijven) en stel vragen (10 min, Rol: Gemeenten)
- NB. Door kritische vragen te stellen kan een gemeente betere en meer objectieve scores geven.

### Fase 3 - Score en winnaar bekend maken: 25 min

5. Scoor de taxibedrijven op plan en budget (Rol : Gemeenten)
6. Presenteer de winnaar van de aanbesteding (Rol: Gemeenten)



Gemeente  
Correndam

## ROLBESCHRIJVING

### Wie is Correndam?

Gemeente Correndam focust zich op communicatie binnen de aanbesteding. De gemeente Correndam heeft als focus het waarborgen van effectieve en betrouwbare communicatieprocessen, voornamelijk gericht op leerlingenvervoer.

Deze rol vereist een nauwkeurige coördinatie en beoordeling van communicatiestrategieën om te verzekeren dat alle belanghebbenden, met name ouders en scholen, tijdig en duidelijk geïnformeerd worden.

### Focus gebieden:

- Focus op de effectiviteit en betrouwbaarheid van communicatie met ouders en scholen.
- Verantwoordelijk voor het beoordelen van communicatieplannen in de offertes.
- Zorgt ervoor dat informatie over routes en tijden duidelijk en tijdig gecommuniceerd wordt aan belanghebbenden.

### Kernverantwoordelijkheden:

1. **Beoordelen van Communicatieplannen:**
  - Analyseren en beoordelen van de communicatieplannen in de offertes van de vervoersbedrijven.
  - Beoordelen van de duidelijkheid, volledigheid en betrouwbaarheid van de verstrekte informatie over het leerlingenvervoer.
2. **Handhaven van Communicatiestandaarden:**
  - Ontwikkelen en handhaven van hoge standaarden voor communicatie met betrekking tot routes, tijden en eventuele wijzigingen in het leerlingenvervoer.
  - Zorgen voor consistentie en accuraatheid in alle uitgaande communicatie naar ouders, scholen en andere stakeholders.
3. **Monitoring en Feedback:**
  - Monitoren van de uitvoering van communicatieplannen en het geven van feedback aan vervoersbedrijven voor continue verbetering.
  - Analyseren van feedback van ouders en scholen om de effectiviteit van de communicatie te beoordelen en aan te passen waar nodig.
4. **Crisiscommunicatie:**
  - Ontwikkelen en implementeren van een crisiscommunicatieplan voor situaties waarin onmiddellijke en accurate informatieverspreiding cruciaal is.
  - Snel reageren op onverwachte situaties om accurate en tijdige informatie te verstrekken aan alle belanghebbenden.

# INFORMATIE GEMEENTE

Er zijn 4 gemeenten: Spelers van de gemeente bepalen eerst hun vertegenwoordiging. Naaldhout neemt het voortouw en zet de meeste ambtenaren in.

3 bedrijven presenteren offertes tegelijk aan 3 aparte tafels om ongewenste kennisdeling tussen bedrijven te voorkomen.

## Belangrijke eisen:

- Bedrijfsintegriteit: Na incidenten met AA Taxi-chauffeurs is integriteit cruciaal. Alle chauffeurs moeten een recente VOG hebben.
- Duidelijke communicatie met ouders en scholen.
- Walenstein waardeert de Social Return on Investment (SROI) regeling.
- Gezamenlijk budget: ongeveer € 800.000 in totaal (ex BTW). Hierbij moet rekeningen worden gehouden met gemeente Bade's maximale bijdrage van € 100.000

Toelichting belangrijke eisen:

## Samenvatting informatieronde:

- AA Taxi vroeg over de VOG eisen.
- AA Taxi stelt vragen over de winterbanden eisen.
- De gemeente Naaldhout, namens alle gemeenten, verandert deze eisen niet.

## Stappenplan:

### Fase 1 - Voorbereiding: 30 min.

1. Voorbereiding en leestijd. Lees je rol en het aanbestedingsdocument.
2. Formuleer vragen (Minimaal 2 vragen (Rol: Taxibedrijven)) en beantwoord vragen (Rol: Gemeenten) op het Samenwerkingsplatform
3. Bereid een presentatie voor (Rol: Taxibedrijven) en bereid vragen voor (Rol: Gemeenten)

### Fase 2 - Presentaties en Q&A: 20 min

4. Geef de presentatie (10 min, Rol: Taxibedrijven) en stel vragen (10 min, Rol: Gemeenten)
- NB. Door kritische vragen te stellen kan een gemeente betere en meer objectieve scores geven.

### Fase 3 - Score en winnaar bekend maken: 25 min

5. Scoor de taxibedrijven op plan en budget (Rol : Gemeenten)
6. Presenteer de winnaar van de aanbesteding (Rol: Gemeenten)

**grip**

**Taxibedrijven**



AATaxi

## ROLBESCHRIJVING

### Wie is AATaxi?

AATaxi verzorgt al 40 jaar leerlingvervoer voor gemeenten. Door recente incidenten, zoals onveilig rijgedrag en het niet volgen van regels, staat de relatie met de gemeenten onder druk. Na inspectie door gemeente Naaldhout werden nog meer overtredingen ontdekt. Hierdoor heeft AA Taxi enkele chauffeurs ontslagen. Concurrentie, vooral van nieuwkomer Clarendon, dreigt nu deze lucratieve opdracht over te nemen.

De directie maakt zich grote zorgen over de incidenten en de kritische blik van de gemeente. Ze zijn bang dat ze niet door de aanbesteding komen. De zorgen bij gemeenten wegnemen bij de aanbesteding is prioriteit.

AA Taxi, de grootste in de regio, riskeert een krimp van 40% als ze de opdracht verliezen. Daarom bieden ze diensten aan tegen kostprijs:

- Tarief A: € 160 excl. BTW
- Tarief B: € 110 excl. BTW
- Tarief C: € 6/km excl. BTW
- (Meer details in de spreadsheet)

Twee gemeentelijke eisen staan ter discussie:

1. Recente VOG-verklaringen voor chauffeurs. AA Taxi stelt dat een taxi-pas al een VOG-verificatie bevat.
2. Verplichting voor seizoensbanden. AA Taxi gebruikt 'all weather' banden, die veiliger zijn.

Investeringen in communicatie en kwaliteitszorg zijn volgens AA Taxi overbodig; het huidige systeem werkt prima. Het bedrijf voldoet aan de eisen voor Social Return on Investment (SROI), door samen te werken met sociale werkplaatsen.

Ondanks twee bekende concurrenten (Berendsen en Clarenschot) is er zorg vanwege de verstoorde relatie met de gemeenten.

### De offerteopdracht:

1. Vul twee formulieren in: één voor tarieven en één voor specifieke eisen. Overhandig deze bij de start van de presentatie.
2. Geef een presentatie van max. 10 minuten over implementatie, communicatie, en kwaliteitszorg. Bereid je voor op vragen (10 min) van de gemeenten.

Na de presentatie observeren alle taxibedrijven de beoordeling. Vervolgens is er een evaluatie onder leiding van De Docent.

# INFORMATIE VOOR TAXIBEDRIJVEN

## Hoe werk de simulatie?

*GRIP Aanbestedingen doorloopt alle stappen van een aanbestedingsproces.*

### Stappenplan:

#### Fase 1 - Voorbereiding: 30 min.

1. Voorbereiding en leestijd. Lees je rol en het aanbestedingsdocument.
2. Formuleer vragen (Minimaal 2 vragen (Rol: Taxibedrijven)) en beantwoord vragen (Rol: Gemeenten) op het Samenwerkingsplatform
3. Bereid een presentatie voor (Rol: Taxibedrijven) en bereid vragen voor (Rol: Gemeenten)

#### Fase 2 - Presentaties en Q&A: 20 min

4. Geef de presentatie (10 min, Rol: Taxibedrijven) en stel vragen (10 min, Rol: Gemeenten)

#### Fase 3 - Score en winnaar bekend maken: 25 min

5. Scoor de taxibedrijven op plan en budget (Rol : Gemeenten)
6. Presenteer de winnaar van de aanbesteding (Rol: Gemeenten)

## Waar heb je invloed op?

- De prijzen staan vast. Een taxibedrijf kan de prijzen dus niet veranderen. N.B. Deel alleen de gevraagde gegevens met de gemeente. *Je geeft niet je financiële tabel!*
- De presentatie kan een gemeente overtuigen om een hogere score te geven op bepaalde factoren zoals Communicatie, Implementatie en Kwaliteitszorg.
- Door kritische vragen te stellen kan een taxibedrijf inzicht krijgen in het perspectief van de gemeente.



# MURAL INSTRUCTIE

## De Mural bekijken en invullen

Naast je rol als teamlid, ben jij ook het teamlid dat optreedt als degene die de Mural bijhoudt. Met deze rol zorg je voor een goede technische werking van de simulatie voor jouw team. Jij bent het enige teamlid met deze verantwoordelijkheid. Het is een eenvoudige, maar niettemin zeer belangrijke rol. Lees daarom deze instructie goed door en bekijk de links ter voorbereiding op de sessie.

## Openen van de Mural:

- **Openen:** Zorg voor een laptop waar de Mural kan mee worden geopend.
- **Link:** Open de Mural Link die je hebt opgestuurd gekregen in de mail.
- **Identificatie:** Schrijf de naam van je rol in het “*Your name*” veld en klik op “View as a visitor”.
- **Deelnemen:** Je bent nu in de Mural en kunt hem gebruiken om vragen te stellen of te beantwoorden en de verklaring ten behoeve van de offerte in te vullen en de uiteindelijke scores te berekenen.

## Tijdens de simulatie:

- **Vragen en antwoorden:** Taxibedrijven stellen vragen. Gemeentes beantwoorden de vragen.
- **Verklaring ten behoeve van offerte:** Elk taxibedrijf bereidt zijn eigen verklaring ten behoeve van offerte voor. Dit gebeurt met de vinkjes in de Mural en door de handtekening naar het handtekening veld te slepen.
- **Offerte:** Elk taxibedrijf voert zijn offerte gegevens in.
- **Beoordeling Offertes:** De gemeentes beoordelen de verschillende taxibedrijven.
- **Rangorde offertes door gemeentes:** Gemeentes bepalen de rangorde van de offertes. Dit gebeurt door het rangschikken van de offertes op basis van de scores van hoog naar laag.



Offerte door AA Taxi					Aantal	Tarief	Prijs	Km	Prijs/rit	Dagen	Prijs/dagen	Heen/terug	Totaal
Gemeente Correndam					15	X	6	65	5850	5	29250	58500	58500
<b>Totaal aantal leerlingen: 90 (60 VO en 30 PO)</b>					45	B	110		4950	5	24750	49500	49500
					30	B	110		3300	4	13200	26400	26400
												<b>Subtotaal</b>	<b>134400</b>
Gemeente Naaldhout					80	A	160		12800	5	64000	128000	128000
<b>Totaal aantal leerlingen: 150 (110 VO en 40 PO)</b>					15	X	6	35	3150	5	15750	31500	31500
					15	X	6	40	3600	5	18000	36000	36000
					25	A	160		4000	4	16000	32000	32000
					10	X	6	30	1800	4	7200	14400	14400
					5	X	6	80	2400	4	9600	19200	19200
												<b>Subtotaal</b>	<b>261100</b>
Gemeente Walenstein					70	A	160		11200	5	56000	112000	112000
<b>Totaal aantal leerlingen: 150 (90 VO en 60 PO)</b>					10	X	6	30	1800	5	9000	18000	18000
					10	X	6	65	3900	5	19500	39000	39000
					40	A	160		6400	4	25600	51200	51200
					15	X	6	20	1800	4	7200	14400	14400
					5	X	6	65	1950	4	7800	15600	15600
												<b>Subtotaal</b>	<b>250200</b>
Gemeente Bade					10	B	110		1100	5	5500	11000	11000
<b>Totaal aantal leerlingen: 40 (20 VO en 20 PO)</b>					2	X	6	25	300	5	1500	3000	3000
					2	X	6	30	360	5	1800	3600	3600
					2	X	6	40	480	5	2400	4800	4800
					2	X	6	50	600	5	3000	6000	6000
					2	X	6	90	1080	5	5400	10800	10800
					5	B	110		550	4	2200	4400	4400
					10	X	6	45	2700	4	10800	21600	21600
					5	X	6	75	2250	4	9000	18000	18000
												<b>Subtotaal</b>	<b>83200</b>
												<b>TOTAAL</b>	<b>728900</b>





Berendsen

## ROLBESCHRIJVING

### Wie is Berendsen?

Berendsen is een middelgroot taxibedrijf dat ambieert de grootste in de regio te worden. Ze zien kansen nu de relatie tussen AA Taxi en de gemeenten is verslechterd door recente incidenten.

Berendsen heeft genoeg capaciteit voor het leerlingenvervoer, maar dit kan invloed hebben op een andere potentiële opdracht: het ziekenvervoer. Als beide opdrachten mislukken, moet Berendsen mogelijk inkrimpen door de concurrentie van Zonetaxi van de NS.

De aanbesteding moet worden gewonnen. Als deze aanbesteding en de opdracht van het ziekenvervoer mislukt moet er mogelijk worden gereorganiseerd met veel ontslagen tot gevolg.

Pluspunten van Berendsen zijn de kwaliteit en ervaring van chauffeurs, moderne voertuigen met veiligheidscamera's, en hun milieuvriendelijke brandstofgebruik. Ze hanteren de volgende tarieven:

- Tarief A: € 155 excl. BTW
- Tarief B: € 90 excl. BTW

- Tarief C: € 8/km excl. BTW (Meer details in de spreadsheet)

Twee zorgpunten zijn:

1. De communicatie-eisen met scholen en ouders. Berendsen overweegt het inhuren van mensen met een handicap voor deze taken, waarmee ze ook voldoen aan de Social Return on Investment (SROI).
2. De afstandsrekening voor gecombineerde ritten met leerlingen.

Berendsen ziet mogelijkheden voor samenwerking met nieuwkomer Clarendschot om AA Taxi, de grote concurrent, te verslaan. AA Taxi heeft vragen gesteld over VOG-verklaringen en bandenkeuze, maar de gemeente wil deze eisen behouden.

### Offerteproces:

1. Vul twee formulieren in over tarieven en specifieke eisen en overhandig deze bij de start van de presentatie.
2. Geef een 10-minuten presentatie over implementatie, communicatie en kwaliteitszorg. Bereid je voor op 10 minuten vragen van de gemeenten.

Na de presentatie observeren alle taxibedrijven de beoordeling. Daarna volgt een gezamenlijke evaluatie onder leiding van De Docent.

# INFORMATIE VOOR TAXIBEDRIJVEN

## Hoe werk de simulatie?

*GRIP Aanbestedingen doorloopt alle stappen van een aanbestedingsproces.*

### Stappenplan:

#### Fase 1 - Voorbereiding: 30 min.

1. Voorbereiding en leestijd. Lees je rol en het aanbestedingsdocument.
2. Formuleer vragen (Minimaal 2 vragen (Rol: Taxibedrijven)) en beantwoord vragen (Rol: Gemeenten) op het Samenwerkingsplatform
3. Bereid een presentatie voor (Rol: Taxibedrijven) en bereid vragen voor (Rol: Gemeenten)

#### Fase 2 - Presentaties en Q&A: 20 min

4. Geef de presentatie (10 min, Rol: Taxibedrijven) en stel vragen (10 min, Rol: Gemeenten)

#### Fase 3 - Score en winnaar bekend maken: 25 min

5. Scoor de taxibedrijven op plan en budget (Rol : Gemeenten)
6. Presenteer de winnaar van de aanbesteding (Rol: Gemeenten)

## Waar heb je invloed op?

- De prijzen staan vast. Een taxibedrijf kan de prijzen dus niet veranderen. N.B. Deel alleen de gevraagde gegevens met de gemeente. *Je geeft niet je financiële tabel!*
- De presentatie kan een gemeente overtuigen om een hogere score te geven op bepaalde factoren zoals Communicatie, Implementatie en Kwaliteitszorg.
- Door kritische vragen te stellen kan een taxibedrijf inzicht krijgen in het perspectief van de gemeente.



# MURAL INSTRUCTIE

## De Mural bekijken en invullen

Naast je rol als teamlid, ben jij ook het teamlid dat optreedt als degene die de Mural bijhoudt. Met deze rol zorg je voor een goede technische werking van de simulatie voor jouw team. Jij bent het enige teamlid met deze verantwoordelijkheid. Het is een eenvoudige, maar niettemin zeer belangrijke rol. Lees daarom deze instructie goed door en bekijk de links ter voorbereiding op de sessie.

## Openen van de Mural:

- **Openen:** Zorg voor een laptop waar de Mural kan mee worden geopend.
- **Link:** Open de Mural Link die je hebt opgestuurd gekregen in de mail.
- **Identificatie:** Schrijf de naam van je rol in het “*Your name*” veld en klik op “View as a visitor”.
- **Deelnemen:** Je bent nu in de Mural en kunt hem gebruiken om vragen te stellen of te beantwoorden en de verklaring ten behoeve van de offerte in te vullen en de uiteindelijke scores te berekenen.

## Tijdens de simulatie:

- **Vragen en antwoorden:** Taxibedrijven stellen vragen. Gemeentes beantwoorden de vragen.
- **Verklaring ten behoeve van offerte:** Elk taxibedrijf bereidt zijn eigen verklaring ten behoeve van offerte voor. Dit gebeurt met de vinkjes in de Mural en door de handtekening naar het handtekening veld te slepen.
- **Offerte:** Elk taxibedrijf voert zijn offerte gegevens in.
- **Beoordeling Offertes:** De gemeentes beoordelen de verschillende taxibedrijven.
- **Rangorde offertes door gemeentes:** Gemeentes bepalen de rangorde van de offertes. Dit gebeurt door het rangschikken van de offertes op basis van de scores van hoog naar laag.

Offerte door Berendsen													
					Aantal	Tarief	Prijs	Km	Prijs/rit	Dagen	rij/dagen	een/terug	Totaal
Gemeente Correndam					15	X	8	65	7800	5	39000	78000	78000
Totaal aantal leerlingen: 90 (60 VO en 30 PO)					45	B	90		4050	5	20250	40500	40500
					30	B	90		2700	4	10800	21600	21600
<b>Subtotaal</b>													
<b>140100</b>													
Gemeente Naaldhout					80	A	155		12400	5	62000	124000	124000
Totaal aantal leerlingen: 150 (110 VO en 40 PO)					15	X	8	35	4200	5	21000	42000	42000
					15	X	8	40	4800	5	24000	48000	48000
					25	A	155		3875	4	15500	31000	31000
					10	X	8	30	2400	4	9600	19200	19200
					5	X	8	80	3200	4	12800	25600	25600
<b>Subtotaal</b>													
<b>289800</b>													
Gemeente Walenstein					70	A	155		10850	5	54250	108500	108500
Totaal aantal leerlingen: 150 (90 VO en 60 PO)					10	X	8	30	2400	5	12000	24000	24000
					10	X	8	65	5200	5	26000	52000	52000
					40	A	155		6200	4	24800	49600	49600
					15	X	8	20	2400	4	9600	19200	19200
					5	X	8	65	2600	4	10400	20800	20800
<b>Subtotaal</b>													
<b>274100</b>													
Gemeente Bade					10	B	90		900	5	4500	9000	9000
Totaal aantal leerlingen: 40 (20 VO en 20 PO)					2	X	8	25	400	5	2000	4000	4000
					2	X	8	30	480	5	2400	4800	4800
					2	X	8	40	640	5	3200	6400	6400
					2	X	8	50	800	5	4000	8000	8000
					2	X	8	90	1440	5	7200	14400	14400
					5	B	90		450	4	1800	3600	3600
					10	X	8	45	3600	4	14400	28800	28800
					5	X	8	75	3000	4	12000	24000	24000
<b>Subtotaal</b>													
<b>103000</b>													
<b>TOTAAL</b>													
<b>807000</b>													



Clarenschot

---

## ROLBESCHRIJVING

### Wie is Clarenschot?

Clarenschot, sinds 6 maanden actief, is het nieuwste en kleinste taxibedrijf van de drie offerte-aanvragers.

### Sterkten en zwakten:

Ze onderscheiden zich met hun innovatieve hybride wagens en een evenwichtig en jong team (50/50 mannen en vrouwen). Hierdoor zijn de loonkosten lager volgens de CAO, maar chauffeurs hebben nog aanvullende training nodig. Hoewel ze formeel genoeg chauffeurs hebben voor het leerlingenvervoer, kunnen ziektes het bedrijf kwetsbaar maken voor sancties. Partnerschap met een ander bedrijf is overwogen maar nog niet geconcretiseerd.

Clarenschot moet de aanbesteding binnenhalen. Als kleine nieuwe partij is het winnen van deze aanbesteding essentieel voor het voortbestaan en de groei van het taxi bedrijf.

### Hun tarieven zijn:

- Tarief A: € 130 excl. BTW
- Tarief B: € 125 excl. BTW
- Tarief C: € 10/km excl. BTW (Details in de spreadsheet)

Deze hogere tarieven worden gerechtvaardigd door hun milieuvriendelijke aanpak en een nieuwe app waarmee ouders en scholen 24/7 informatie kunnen opvragen. Clarenschot ziet hierdoor kansen om de opdracht te winnen, zelfstandig of in samenwerking.

Clarenschot heeft beperkte kennis van concurrenten. AA Taxi, voorheen de vaste vervoerder, heeft recentelijk wat problemen ondervonden. Berendsen is middelgroot en actief in zowel leerlingen- als ziekenvervoer.

### Offerteproces:

1. Vul twee formulieren in: één voor tarieven en één voor specifieke eisen. Overhandig deze bij de presentatiestart.
2. Presenteer in max. 10 minuten over implementatie, communicatie en kwaliteitszorg. Wees voorbereid op vragen (10 min) van de gemeenten.

Na de presentatie observeren alle bedrijven de beoordeling. Daarna volgt een gezamenlijke evaluatie onder leiding van De Docent.

# INFORMATIE VOOR TAXIBEDRIJVEN

## Hoe werk de simulatie?

*GRIP Aanbestedingen doorloopt alle stappen van een aanbestedingsproces.*

### Stappenplan:

#### Fase 1 - Voorbereiding: 30 min.

1. Voorbereiding en leestijd. Lees je rol en het aanbestedingsdocument.
2. Formuleer vragen (Minimaal 2 vragen (Rol: Taxibedrijven)) en beantwoord vragen (Rol: Gemeenten) op het Samenwerkingsplatform
3. Bereid een presentatie voor (Rol: Taxibedrijven) en bereid vragen voor (Rol: Gemeenten)

#### Fase 2 - Presentaties en Q&A: 20 min

4. Geef de presentatie (10 min, Rol: Taxibedrijven) en stel vragen (10 min, Rol: Gemeenten)

#### Fase 3 - Score en winnaar bekend maken: 25 min

5. Scoor de taxibedrijven op plan en budget (Rol : Gemeenten)
6. Presenteer de winnaar van de aanbesteding (Rol: Gemeenten)

## Waar heb je invloed op?

- De prijzen staan vast. Een taxibedrijf kan de prijzen dus niet veranderen. N.B. Deel alleen de gevraagde gegevens met de gemeente. *Je geeft niet je financiële tabel!*
- De presentatie kan een gemeente overtuigen om een hogere score te geven op bepaalde factoren zoals Communicatie, Implementatie en Kwaliteitszorg.
- Door kritische vragen te stellen kan een taxibedrijf inzicht krijgen in het perspectief van de gemeente.





# MURAL INSTRUCTIE

## De Mural bekijken en invullen

Naast je rol als teamlid, ben jij ook het teamlid dat optreedt als degene die de Mural bijhoudt. Met deze rol zorg je voor een goede technische werking van de simulatie voor jouw team. Jij bent het enige teamlid met deze verantwoordelijkheid. Het is een eenvoudige, maar niettemin zeer belangrijke rol. Lees daarom deze instructie goed door en bekijk de links ter voorbereiding op de sessie.

## Openen van de Mural:

- **Openen:** Zorg voor een laptop waar de Mural kan mee worden geopend.
- **Link:** Open de Mural Link die je hebt opgestuurd gekregen in de mail.
- **Identificatie:** Schrijf de naam van je rol in het “*Your name*” veld en klik op “View as a visitor”.
- **Deelnemen:** Je bent nu in de Mural en kunt hem gebruiken om vragen te stellen of te beantwoorden en de verklaring ten behoeve van de offerte in te vullen en de uiteindelijke scores te berekenen.

## Tijdens de simulatie:

- **Vragen en antwoorden:** Taxibedrijven stellen vragen. Gemeentes beantwoorden de vragen.
- **Verklaring ten behoeve van offerte:** Elk taxibedrijf bereidt zijn eigen verklaring ten behoeve van offerte voor. Dit gebeurt met de vinkjes in de Mural en door de handtekening naar het handtekening veld te slepen.
- **Offerte:** Elk taxibedrijf voert zijn offerte gegevens in.
- **Beoordeling Offertes:** De gemeentes beoordelen de verschillende taxibedrijven.
- **Rangorde offertes door gemeentes:** Gemeentes bepalen de rangorde van de offertes. Dit gebeurt door het rangschikken van de offertes op basis van de scores van hoog naar laag.

Offerte door Clarenschot													
					Aantal	Tarief	Prijs	Km	Prijs/rit	Dagen	rij/dagen	een/terug	Totaal
Gemeente Correndam					15	X	10	65	9750	5	48750	97500	97500
Totaal aantal leerlingen: 90 (60 VO en 30 PO)					45	B	125		5625	5	28125	56250	56250
					30	B	125		3750	4	15000	30000	30000
<b>Subtotaal 183750</b>													
Gemeente Naaldhout					80	A	130		10400	5	52000	104000	104000
Totaal aantal leerlingen: 150 (110 VO en 40 PO)					15	X	10	35	5250	5	26250	52500	52500
					15	X	10	40	6000	5	30000	60000	60000
					25	A	130		3250	4	13000	26000	26000
					10	X	10	30	3000	4	12000	24000	24000
					5	X	10	80	4000	4	16000	32000	32000
<b>Subtotaal 298500</b>													
Gemeente Walenstein					70	A	130		9100	5	45500	91000	91000
Totaal aantal leerlingen: 150 (90 VO en 60 PO)					10	X	10	30	3000	5	15000	30000	30000
					10	X	10	65	6500	5	32500	65000	65000
					40	A	130		5200	4	20800	41600	41600
					15	X	10	20	3000	4	12000	24000	24000
					5	X	10	65	3250	4	13000	26000	26000
<b>Subtotaal 277600</b>													
Gemeente Bade					10	B	125		1250	5	6250	12500	12500
Totaal aantal leerlingen: 40 (20 VO en 20 PO)					2	X	10	25	500	5	2500	5000	5000
					2	X	10	30	600	5	3000	6000	6000
					2	X	10	40	800	5	4000	8000	8000
					2	X	10	50	1000	5	5000	10000	10000
					2	X	10	90	1800	5	9000	18000	18000
					5	B	125		625	4	2500	5000	5000
					10	X	10	45	4500	4	18000	36000	36000
					5	X	10	75	3750	4	15000	30000	30000
<b>subtotaal 130500</b>													
<b>TOTAAL 890350</b>													

**grip**

**Naambordjes**



# Tafel 1

## Offerte door AATaxi

---

---

Werkwijze:

- AATaxi overhandigt de 2 formulieren voor de offerte (prijzen + verklaring t.b.v. de offerte)
- AATaxi presenteert mondeling de plannen voor implementatie, kwaliteit en communicatie: max. 10 minuten
- Gemeenten stellen vragen over offerte: max 10 minuten

Daarna gaan gemeenten terug naar andere gemeenten voor de beoordeling van de offertes. AATaxi observeert in stilte, samen met de andere twee bedrijven deze beoordeling (ter input voor de evaluatie). De gemeenten maken de uitslag bekend. Daarna volgt de evaluatie onder begeleiding van De Docent.



## Tafel 2

# Offerte door Berendsen

---

---

Werkwijze:

- Berendsen overhandigt de 2 formulieren voor de offerte (prijzen + verklaring t.b.v. de offerte)
- Berendsen presenteert mondeling de plannen voor implementatie, kwaliteit en communicatie: max. 10 minuten
- Gemeenten stellen vragen over offerte: max 10 minuten

Daarna gaan gemeenten terug naar andere gemeenten voor de beoordeling van de offertes. Berendsen observeert in stilte, samen met de andere twee bedrijven deze beoordeling (ter input voor de evaluatie). De gemeenten maken de uitslag bekend. Daarna volgt de evaluatie onder begeleiding van De

Docent.





## Tafel 3

# Offerte door Clarenschot

---

---

Werkwijze:

- Clarenschot overhandigt de 2 formulieren voor de offerte (prijzen + verklaring t.b.v. de offerte)
  - Clarenschot presenteert mondeling de plannen voor implementatie, kwaliteit en communicatie: max. 10 minuten
  - Gemeenten stellen vragen over offerte: max 10 minuten
- Daarna gaan gemeenten terug naar andere gemeenten voor de beoordeling van de offertes. Clarenschot observeert in stilte, samen met de andere twee bedrijven deze beoordeling (ter input voor de evaluatie). De gemeenten maken de uitslag bekend. Daarna volgt de evaluatie onder begeleiding van De Docent.





**grip**

**Docent**

Offerte door AA Taxi, Berendsen en Clarendon

					Aantal	Tarief	Prijs	Km	Prijs/rit	Dagen	rij/dagen	een/terug	Totaal
<b>Gemeente Correndam</b>					15	X	8	65	7800	5	39000	78000	78000
<b>Totaal aantal leerlingen: 90 (60 VO en 30 PO)</b>					45	B	110		4950	5	24750	49500	49500
					30	B	110		3300	4	13200	26400	26400
												<b>Subtotaal</b>	<b>153900</b>
<b>Gemeente Naaldhout</b>					80	A	150		12000	5	60000	120000	120000
<b>Totaal aantal leerlingen: 150 (110 VO en 40 PO)</b>					15	X	8	35	4200	5	21000	42000	42000
					15	X	8	40	4800	5	24000	48000	48000
					25	A	150		3750	4	15000	30000	30000
					10	X	8	30	2400	4	9600	19200	19200
					5	X	8	80	3200	4	12800	25600	25600
												<b>Subtotaal</b>	<b>284800</b>
<b>Gemeente Walenstein</b>					70	A	150		10500	5	52500	105000	105000
<b>Totaal aantal leerlingen: 150 (90 VO en 60 PO)</b>					10	X	8	30	2400	5	12000	24000	24000
					10	X	8	65	5200	5	26000	52000	52000
					40	A	150		6000	4	24000	48000	48000
					15	X	8	20	2400	4	9600	19200	19200
					5	X	8	65	2600	4	10400	20800	20800
												<b>Subtotaal</b>	<b>269000</b>
<b>Gemeente Bade</b>					10	B	110		1100	5	5500	11000	11000
<b>Totaal aantal leerlingen: 40 (20 VO en 20 PO)</b>					2	X	8	25	400	5	2000	4000	4000
					2	X	8	30	480	5	2400	4800	4800
					2	X	8	40	640	5	3200	6400	6400
					2	X	8	50	800	5	4000	8000	8000
					2	X	8	90	1440	5	7200	14400	14400
					5	B	110		550	4	2200	4400	4400
					10	X	8	45	3600	4	14400	28800	28800
					5	X	8	75	3000	4	12000	24000	24000
												<b>Subtotaal</b>	<b>105800</b>
												<b>TOTAAL</b>	<b>813500</b>

Offerte door AA Taxi en Berendsen													
					Aantal	Tarief	Prijs	Km	Prijs/rit	Dagen	rij/dagen	een/terug	Totaal
Gemeente Correndam					15	X	7	65	6825	5	34125	68250	68250
Totaal aantal leerlingen: 90 (60 VO en 30 PO)					45	B	100		4500	5	22500	45000	45000
					30	B	100		3000	4	12000	24000	24000
<b>Subtotaal</b>													
<b>137250</b>													
Gemeente Naaldhout					80	A	158		12640	5	63200	126400	126400
Totaal aantal leerlingen: 150 (110 VO en 40 PO)					15	X	7	35	3675	5	18375	36750	36750
					15	X	7	40	4200	5	21000	42000	42000
					25	A	158		3950	4	15800	31600	31600
					10	X	7	30	2100	4	8400	16800	16800
					5	X	7	80	2800	4	11200	22400	22400
<b>Subtotaal</b>													
<b>275950</b>													
Gemeente Walenstein					70	A	158		11060	5	55300	110600	110600
Totaal aantal leerlingen: 150 (90 VO en 60 PO)					10	X	7	30	2100	5	10500	21000	21000
					10	X	7	65	4550	5	22750	45500	45500
					40	A	158		6320	4	25280	50560	50560
					15	X	7	20	2100	4	8400	16800	16800
					5	X	7	65	2275	4	9100	18200	18200
<b>Subtotaal</b>													
<b>262660</b>													
Gemeente Bade					10	B	100		1000	5	5000	10000	10000
Totaal aantal leerlingen: 40 (20 VO en 20 PO)					2	X	7	25	350	5	1750	3500	3500
					2	X	7	30	420	5	2100	4200	4200
					2	X	7	40	560	5	2800	5600	5600
					2	X	7	50	700	5	3500	7000	7000
					2	X	7	90	1260	5	6300	12600	12600
					5	B	100		500	4	2000	4000	4000
					10	X	7	45	3150	4	12600	25200	25200
					5	X	7	75	2625	4	10500	21000	21000
<b>Subtotaal</b>													
<b>93100</b>													
<b>TOTAAL</b>													
<b>768960</b>													



Offerte door AA Taxi en Clarendschot													
					Aantal	Tarief	Prijs	Km	Prijs/rit	Dagen	rij/dagen	een/terug	Totaal
Gemeente Correndam					15	X	8	65	7800	5	39000	78000	78000
Totaal aantal leerlingen: 90 (60 VO en 30 PO)					45	B	118		5310	5	26550	53100	53100
					30	B	118		3540	4	14160	28320	28320
<b>Subtotaal</b>												<b>159420</b>	
Gemeente Naaldhout					80	A	145		11600	5	58000	116000	116000
Totaal aantal leerlingen: 150 (110 VO en 40 PO)					15	X	8	35	4200	5	21000	42000	42000
					15	X	8	40	4800	5	24000	48000	48000
					25	A	145		3625	4	14500	29000	29000
					10	X	8	30	2400	4	9600	19200	19200
					5	X	8	80	3200	4	12800	25600	25600
<b>Subtotaal</b>												<b>279800</b>	
Gemeente Walenstein					70	A	145		10150	5	50750	101500	101500
Totaal aantal leerlingen: 150 (90 VO en 60 PO)					10	X	8	30	2400	5	12000	24000	24000
					10	X	8	65	5200	5	26000	52000	52000
					40	A	145		5800	4	23200	46400	46400
					15	X	8	20	2400	4	9600	19200	19200
					5	X	8	65	2600	4	10400	20800	20800
<b>Subtotaal</b>												<b>263900</b>	
Gemeente Bade					10	B	118		1180	5	5900	11800	11800
Totaal aantal leerlingen: 40 (20 VO en 20 PO)					2	X	8	25	400	5	2000	4000	4000
					2	X	8	30	480	5	2400	4800	4800
					2	X	8	40	640	5	3200	6400	6400
					2	X	8	50	800	5	4000	8000	8000
					2	X	8	90	1440	5	7200	14400	14400
					5	B	118		590	4	2360	4720	4720
					10	X	8	45	3600	4	14400	28800	28800
					5	X	8	75	3000	4	12000	24000	24000
<b>Subtotaal</b>												<b>106920</b>	
<b>TOTAAL</b>												<b>810040</b>	



Offerte door Berendsen en Clarenschot					Aantal	Tarief	Prijs	Km	Prijs/rit	Dagen	rij/dagen	een/terug	Totaal
Gemeente Correndam					15	X	9	65	8775	5	43875	87750	87750
<b>Totaal aantal leerlingen: 90 (60 VO en 30 PO)</b>					45	B	108		4860	5	24300	48600	48600
					30	B	108		3240	4	12960	25920	25920
												<b>Subtotaal</b>	<b>162270</b>
Gemeente Naaldhout					80	A	148		11840	5	59200	118400	118400
<b>Totaal aantal leerlingen: 150 (110 VO en 40 PO)</b>					15	X	9	35	4725	5	23625	47250	47250
					15	X	9	40	5400	5	27000	54000	54000
					25	A			0	4	0	0	0
					10	X	9	30	2700	4	10800	21600	21600
					5	X	9	80	3600	4	14400	28800	28800
												<b>Subtotaal</b>	<b>270050</b>
Gemeente Walenstein					70	A	148		10360	5	51800	103600	103600
<b>Totaal aantal leerlingen: 150 (90 VO en 60 PO)</b>					10	X	9	30	2700	5	13500	27000	27000
					10	X	9	65	5850	5	29250	58500	58500
					40	A	148		5920	4	23680	47360	47360
					15	X	9	20	2700	4	10800	21600	21600
					5	X	9	65	2925	4	11700	23400	23400
												<b>Subtotaal</b>	<b>281460</b>
Gemeente Bade					10	B	108		1080	5	5400	10800	10800
<b>Totaal aantal leerlingen: 40 (20 VO en 20 PO)</b>					2	X	9	25	450	5	2250	4500	4500
					2	X	9	30	540	5	2700	5400	5400
					2	X	9	40	720	5	3600	7200	7200
					2	X	9	50	900	5	4500	9000	9000
					2	X	9	90	1620	5	8100	16200	16200
					5	B	108		540	4	2160	4320	4320
					10	X	9	45	4050	4	16200	32400	32400
					5	X	9	75	3375	4	13500	27000	27000
												<b>Subtotaal</b>	<b>116820</b>
												<b>TOTAAL</b>	<b>830600</b>