

#07

Resilient Rotterdam & Impact en Nazorg

KENNIS & INSPIRATIE

30 september 2020



Gemeente Rotterdam



Food for thought

Dit document is erop gericht om je te inspireren en kennis rondom strategie en herstel van de huidige coronacrisis te vergroten. Hier vind je voorbeelden van acties in steden in Europa en daarbuiten naar aanleiding van de corona-uitbraak. Verschillende domeinen komen aan bod. Bij de selectie van voorbeelden hebben we zo veel mogelijk rekening gehouden met de relevantie voor Rotterdam. Daarnaast bevat dit document rubrieken die zijn gekoppeld aan de verschillende fasen van de crisis. We hopen hiermee een bijdrage te kunnen leveren aan een *weerbare* en *veerkrachtige* stad.

Op basis van behoefte zal deze kennis- & inspiratie-update verder worden ontwikkeld.

Voor gerichte verzoeken of suggesties m.b.t. toekomstige updates inzake covid-19 neem contact op met het team ImpactopRotterdam: impactoprotterdam@rotterdam.nl



During a
crisis.



Share
inspiration &
knowledge

Team Impact & Nazorg
Resilient Rotterdam



A 100 Resilient Cities Member

Internationale voorbeelden



[Nice: campagne tegen vervuiling door gezichtsmaskers](#)

- Gezichtsmaskers vormen een nieuwe vorm van vervuiling. Ze worden gemaakt van polypropyleen, een niet-biologisch afbreekbaar en niet-recyclebaar materiaal. Nice komt met een informatiecampagne met duidelijke afvalrichtlijnen. Een van die richtlijnen is het gebruik van een resistente vuilniszak met een functioneel sluitsysteem. Verder mogen de mondkapjes in geen geval in de afvalbak voor gft of de bakken voor plastic, papier of karton.
- [Lees hier meer](#)

[Lublin: wedstrijd rondom oplossingen voor de coronapandemie](#)

- De gemeente Lublin organiseert een congres en wedstrijd waarbij gemeenten en andere organisaties uit Europa worden uitgenodigd om hun oplossingen voor de coronapandemie te presenteren. De winnaars worden tijdens het Cross-Border Cooperation Congres in oktober bekendgemaakt. De winnaars ontvangen een filmproductie als prijs, om hun initiatief te promoten.
- [Lees hier meer](#)

[Cardiff: stelt haar iconische Castle ter beschikking voor de horecasector](#)

- De gemeente van Cardiff schiet de horecasector te hulp. Bedrijven die moeite hebben om binnenshuis te serveren vanwege de regel om 2 meter afstand te houden, mogen het Castle gebruiken. Inwoners kunnen via een app hun maaltijd bij hun favoriete restaurant bestellen. Die wordt dan in het Castle Cafe aan tafel bezorgd. Daar kunnen ze er op veilige afstand van genieten, met uitzicht op het iconische Cardiff Castle.
- [Lees hier meer](#)

[Bamberg: combineert inclusiviteit & mobiliteit](#)

- In het kader van de Europese Mobiliteitsweek 2020 van 16 tot 22 september organiseert de gemeente Bamberg gratis 'riksja-ritten' voor senioren. Ook in Bamberg worden vooral de ouderen getroffen door de coronapandemie. De riksja-ritten hebben als doel een CO2 -neutrale en inclusieve stedelijke omgeving te bevorderen.
- [Lees hier meer](#)





Uitgelicht: groeierende ongelijkheid

Pandemie verdiept sociale kloof | NRC

Het Centraal Planbureau (CPB) waarschuwt naar aanleiding van haar *macro- economische verkenning* voor de groeiende ongelijkheid. Die is er op verschillende terreinen.

1

Gezondheidskloof

Nederland kent een sterke samenhang tussen gezondheid en sociaal-economische positie, merkt het CPB op. Hogeropgeleiden leven gemiddeld zes jaar langer dan lageropgeleiden. Nu lopen mensen met een lagere sociaal-economische positie ook nog meer risico op besmetting met corona, doordat ze vaker beroepen hebben waarin thuiswerken niet kan. Ze reizen vaker met het openbaar vervoer, werken in slechtere arbeidsomstandigheden en wonen in dichtbevolkte wijken.



2

Kloof vaste werknemers en flexkrachten of zzp-ers

Uitzendkrachten, oproepkrachten en zzp'ers vangen het grootste deel van de economische schok op, doordat zij als eersten hun werk verliezen. Zo'n 10% van de zzp'ers zou zonder de Tozo-regeling binnen drie maanden de vaste lasten niet meer kunnen betalen, bleek begin deze maand uit een stresstest van CPB en de Autoriteit Financiële Markten. Terwijl de keuze voor flexwerk niet altijd geheel vrijwillig is. Die 'weerspiegelt in sommige sectoren eerder een gebrek aan onderhandelingsmacht', aldus het CPB. Dat geldt voor studenten, jongeren, migranten, alleenstaanden en mensen met een laag inkomen.

Zonder inkomenssteun zou een aanzienlijk deel van de zelfstandigen bij omzetverlies op korte termijn in de financiële problemen raken

Als een zelfstandige hoofdkostwinner zijn of haar hoofdkomen verliest, en er zou geen inkomenssteun zijn, dan zouden 87.000 huishoudens het maximaal een halfjaar financieel redden. 66.000 huishoudens daarvan zouden binnen drie maanden al niet meer kunnen rondkomen. Door de huidige Tozo 2 worden deze aantallen meer dan gehalveerd.



Centraal Planbureau

Stresstest huishoudens



Een forse groep huishoudens komt na inkomensverlies snel in de financiële problemen, ondanks het sociale vangnet van de WW en de Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers (Tozo). Ruim 100.000 huishoudens kunnen na verlies van werk binnen een half jaar hun maandlasten niet meer dragen. 73.000 hebben die grens na hooguit drie maanden al bereikt. Zelfstandigen zijn extra kwetsbaar, zelfs met Tozo.

Coronapublicatie

In deze reeks publicaties belicht het CPB de economische gevolgen van de coronacrisis

CPB/AFM coronapublicatie

Marente Vlekke, Henk-Wim de Boer, (CPB)
Jarst Weda, Alexandra van Geen (AFM)

[Lees hier de stresstest](#)



Eventueel aanvullend beleid is idealiter gericht op specifieke kwetsbare groepen en houdt rekening met de oorzaken van hun kwetsbaarheid

Onder zelfstandigen is het aandeel huishoudens met een beperkte schokbestendigheid groter dan onder werknemers. In het kader van *voorkomen* kan een deel van deze kwetsbare huishoudens financieel weerbaarder worden door hen te stimuleren om een grotere liquide buffer aan te leggen. Een deel van de kwetsbare huishoudens heeft echter structureel te weinig inkomen om fiscale reserves op te bouwen. Voor deze groep 'werkende armen' liggen preventieve oplossingen onder andere in aanpassingen aan fiscale en sociale zekerheidsregelingen en investeren in duurzame inzetbaarheid. In het kader van *genezen* is voor huishoudens met een korte uitzingtermijn mogelijk aanvullende ondersteuning nodig op het moment dat zij met werkloosheid te maken krijgen. Ook zijn zij gebaat bij begeleiding in het succesvol aanvragen van toeslagen. Tot slot is het zaak om signalen van financiële kwetsbaarheid – waaronder betalingsachterstanden – tijdig op te volgen om te voorkomen dat de (financiële) situatie van deze huishoudens verder verslechtert.

3 Kloof tussen westerse en niet-westerse achtergrond

De crisis versterkt de effecten van arbeidsdiscriminatie, merkt het CPB op. Mensen met een niet-westerse achtergrond zijn vaak de laatsten die werk vinden als het economisch goed gaat en de eersten die eruitgaan. Ook op de lange termijn vergroot de coronacrisis de ongelijkheid. Leerlingen uit gezinnen met een lagere sociaal-economische positie hebben waarschijnlijk meer last gehad van de sluiting van de scholen. Dat versterkt de kansenongelijkheid in het onderwijs. 'Thuisonderwijs is immers een stuk lastiger voor wie klein behuisd is, minder de beschikking heeft over (digitale) leermiddelen en lageropgeleide ouders heeft.' De betere scholen lijken er bovendien beter in geslaagd te zijn het afstandsonderwijs goed in te richten. Onlangs stelde de OESO, de denktank van industrielanden, dat lage-inkomensgroepen, vrouwen, jongeren, zelfstandigen en flexkrachten disproportioneel geraakt zijn door de crisis. Zij pleiten voor hogere belastingen op privévermogen om de rekening van de crisis niet te laten belanden bij de zwakste groepen.



In gesprek met Arjo Klamer

Door: Marco Bik, Naomi Sonneveld en Madelon van der Kemp, 17 september 2020



Arjo Klamer is hoogleraar Culturele Economie aan de Erasmus Universiteit. Zijn recentste boek: *Doing the Right Thing* introduceert een benadering van de economie die op waarden gebaseerd is. In dit gesprek reflecteert Arjo Klamer onder andere op de herstelaanpak. Hij pleit voor meer focus op de sociale en culturele waarden en gaat in op het concept van de *common practices*: gedeelde sociale activiteiten. Daarnaast roept hij mensen op om zich bewuster te worden van hun eigen rol in de gemeenschap waar ze wonen. Tot slot gaat hij kort in op de kracht van cultuur en gedeelde verantwoordelijkheid.



1. We zijn te gefixeerd op de markt, terwijl veerkracht gaat over hoe het er thuis en in jouw wijk aan toe gaat.

'Het uitgangspunt van ons beleid zou moeten zijn dat ieder mens een goed leven kan leiden. De *oikos*, de persoonlijke thuis sfeer is daarbij het belangrijkste. Hier worden we deze coronaperiode juist op teruggeworpen. Wanneer deze niet op orde is, kan het desastreus uitpakken. Naast de *oikos* is de sociale sfeer van groot belang: de sfeer waarin mensen met elkaar omgaan. Dan is er nog de culturele sfeer. Hierin geven we betekenis aan alles wat er nu gaande is. Deze sferen zijn cruciaal voor het opbouwen van veerkracht. De markt moet hierbij dienend zijn, maar die krijgt nu juist te veel aandacht. De markt is niet onbelangrijk, maar de processen in de eigen buurten en sociale clubs verdienen meer aandacht. Dat is waar de samenleving vorm krijgt en waar de veerkracht zit.'

2. We zijn te gefixeerd op de markt, terwijl veerkracht gaat over hoe het er thuis en in jouw wijk aan toe gaat.

'Toen ik in Amerika woonde, viel me op dat er een grote gemeenschapszin is en dat veerkracht diep in de samenleving zit. Bij Amerikanen is het besef dat ze elkaar nodig hebben om verder te komen. Ze doen daarom makkelijker beroep op elkaar. Het is daar veel natuurlijker om aan elkaar te vragen: 'Wat doe jij nou voor de buurt?' of: 'Wat doe jij aan de armoedeproblematiek?' Ondanks de splitsing die nu steeds zichtbaarder wordt tussen de Republikeinen en Democraten is er opvallend veel samenredzaamheid. Buurten zijn georganiseerd. Wanneer er sprake is van ziekte of honger of als iemand uit de buurt een leuk plan initieert, dan organiseert de gemeenschap zelf dat er geld en voedsel komt. Een buurt dat een team is, functioneert in deze tijden veel beter dan een buurt waarin iedereen als op eilandjes naast elkaar leeft. Er lijkt in de VS meer burgerschapszin te zijn dan in Nederland. Hier werken we natuurlijk ook samen, dat zit er bij ons ook sterk in, maar de regie ligt vaak veel meer bij de overheid. Het is voor ons minder gebruikelijk om ons geld in gemeenschapsinitiatieven te stoppen. Wat nog ontbreekt in ons denken is dat we de *common practices*: sociale goederen en gemeenschappelijke praktijken, zelf kunnen organiseren.'



3. Common practices moeten een belangrijk deel vormen van ons herstelbeleid.

Tijdens een crisis zie je dat sommige buurten het beter doen dan anderen. Kenmerkend is dat in buurten die het goed doen al voor de crisis een sterk sociaal weefsel aanwezig was. Er waren al gedeelde activiteiten: de commons. Dat werpt z'n vruchten af tijdens een crisissituatie: omdat bewoners elkaar kennen, kunnen ze elkaar sneller bereiken. Daardoor zetten ze makkelijker allerlei hulpinitiatieven op met buurtgenoten. Dit sociale kapitaal functioneert over het algemeen buiten de markt en overheid om. Wel kan de overheid faciliteren en condities beïnvloeden. Maar daarvoor is het wel van belang dat we goed snappen wat de common practices versterkt en bevordert. De overheid kan ontmoetingsplekken faciliteren en initiatieven die daar ontstaan ondersteunen. Dit noemen we ook wel *crowding in*: initiatieven verdichten en bevorderen. De overheid kan ook zelf de regie nemen en een project opzetten. Maar als dit project afloopt, kan al het opgebouwde weer instorten: *crowding out*. Het is dus van belang dat het initiatief en de regie wel van de bewoners zelf blijven. Daarnaast beginnen common practices vanuit een gedeelde sociale en culturele waarde: dat je als bewoner zelf ook de verantwoordelijkheid hebt om bij te dragen aan de gemeenschap waar je zelf een onderdeel van bent.

4. Onderdeel zijn van je buurt gaat verder dan alleen belasting betalen ...

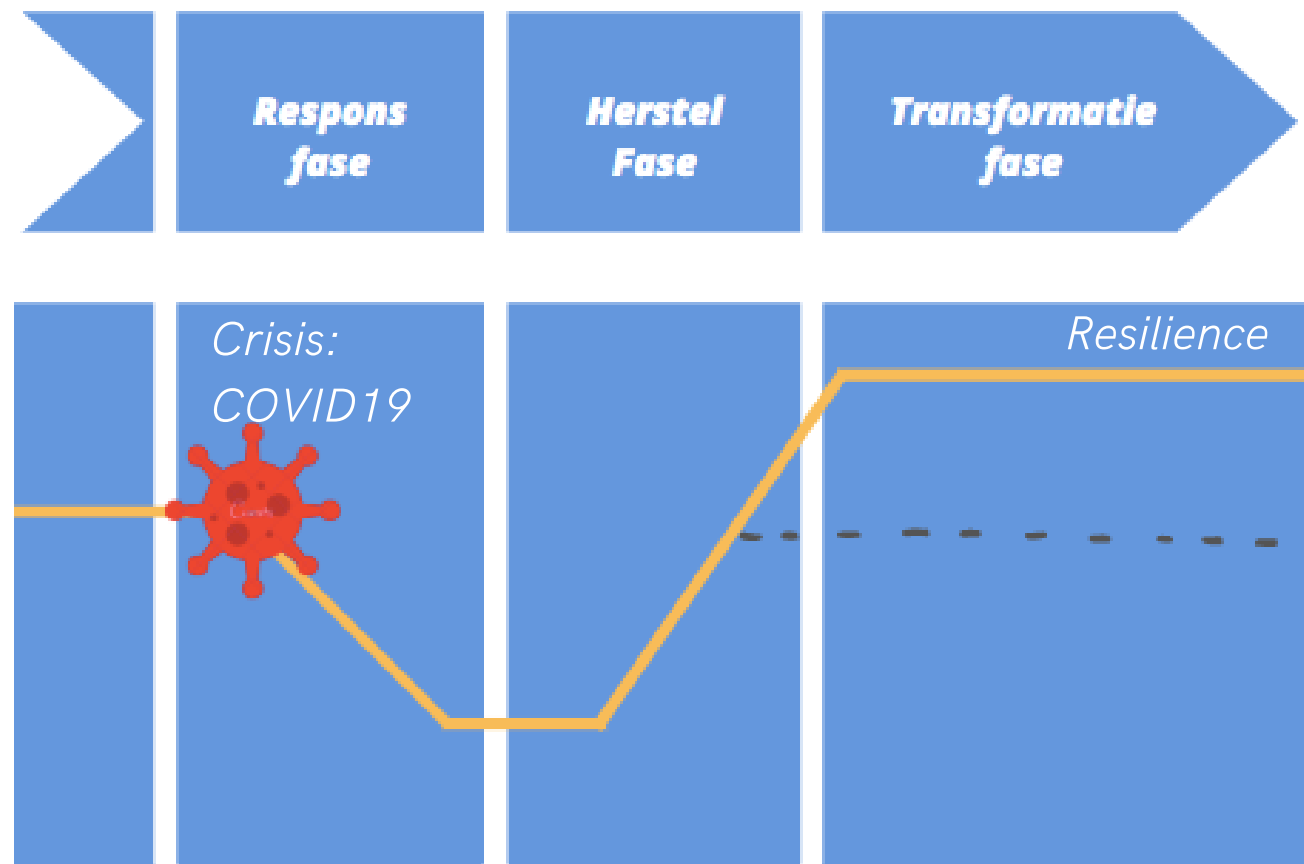
Je moet je dan wel bewuster worden van het feit dat je als inwoner onderdeel bent van een gemeenschap. Daarbij hoort ook een bepaalde mate van wederkerigheid. Je profiteert van de plek waar je woont en daar hoort je dan iets voor terug te doen. In Nederland heerst de gedachte dat belasting betalen genoeg is, maar daarmee draag je niet direct bij aan het sociale weefsel en de commons die juist zo belangrijk zijn voor de veerkracht van de stad. Daarvoor zul je echt onderdeel moeten zijn van je gemeenschap en daaraan bijdragen. Hier ligt ook een taak voor de lokale overheid: die moet de bewustwording rondom 'gemeenschapszin' stimuleren. Als overheid kun je de wederkerigheid wel bevorderen. Een koor dat bijvoorbeeld subsidie krijgt, zou gevraagd kunnen worden om iets terug te doen voor hun gemeenschap. Zo gaf een koor in de buurt waar ik woon een buurtconcert. Maar we moeten de verantwoordelijkheid niet alleen bij de overheid leggen. In die zin heeft corona het voor velen makkelijker gemaakt. Door thuis te werken houden we meer tijd over om de connectie met onze eigen buurt op te zoeken. Dat is vaak het startpunt van wederkerigheid. We zouden juist nu onszelf en elkaar de vraag kunnen stellen: 'Wat doe jij nou voor de buurt?'



De kracht van cultuur is sterk wanneer mensen die waarde delen.

De culturele sector heeft het nu zwaar te verduren. En het is van belang dat we beseffen dat als we de kunsten willen behouden, we daarvoor een gedeelde verantwoordelijkheid hebben. Daar zou de overheid ook meer op kunnen aansturen. Voor de kerk is het niets nieuws om de kwetsbaren bij te staan, maar de culturele sector is nog te afhankelijk van de overheid. De roep om hulp richting de samenleving is voor ons nog vreemd. Als je vermogend bent, kun je je eigen netwerk aansporen; kleine gebaren vormen samen een groot gebaar. Het geldt dat we nu overhouden en niet kunnen uitgeven aan sociale activiteiten, kunnen we gebruiken om bijvoorbeeld kunstenaars en musici die het nu moeilijk hebben te ondersteunen. Maar daarvoor ontbreekt nu nog wel een sterke sociale infrastructuur. Er zijn positieve ontwikkelingen, maar er is een groter besef van gezamenlijke verantwoordelijkheid en betrokkenheid nodig.

Crisisfases



Crisisfases

Responsfase

De impact van de pandemie zo veel mogelijk beperken.

- (onderzoeks)resultaten uit de responsfase.

Herstelfase

Het functioneren van de stad zo snel en effectief mogelijk herstellen.

Transformatiefase

Draait om het 'building back stronger'- principe: een stad die na de crisis sterker is dan ervoor (leren en groeien).

Resilience

Het vermogen van mensen, gemeenschappen, organisaties, bedrijven en systemen om te overleven, zich aan te passen en te groeien, ongeacht de aard en omvang van langdurige spanningen en crisissen.

Kennis Responsfase

➤ De Kindertelefoon : onderzoeksresultaten over eenzaamheid | Hand-out Kindertelefoon.nl

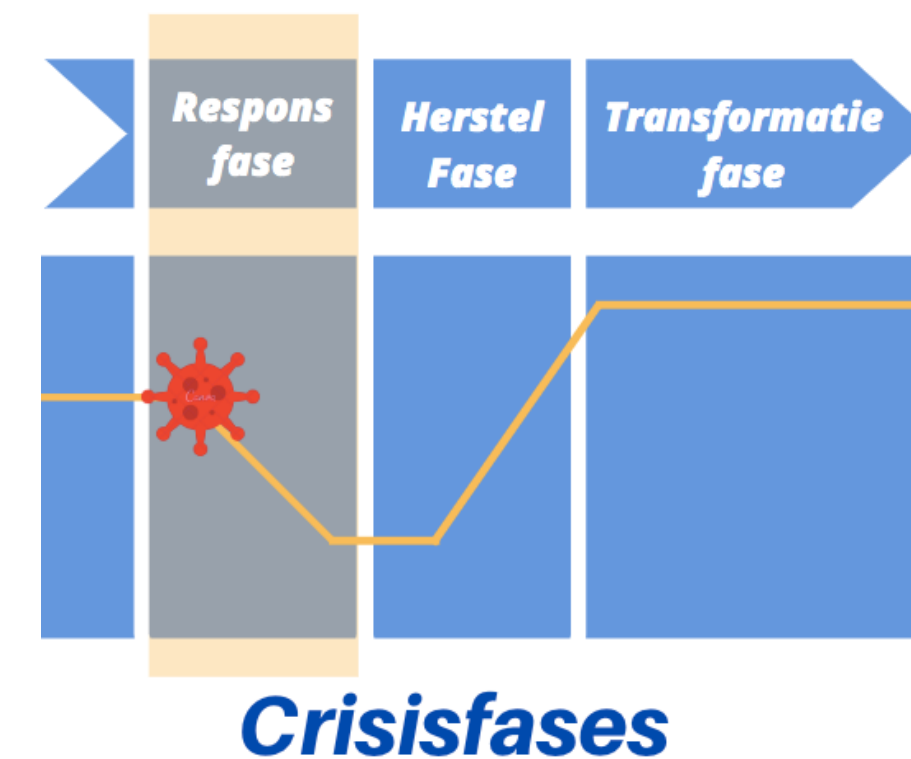
In deze hand-out deelt De Kindertelefoon resultaten van een onderzoek naar eenzaamheid onder kinderen en jongeren, met (anonieme) data uit 2019 en uit de coronatijd (maart-mei 2020). De belangrijkste uitkomsten: in coronatijd is er gemiddeld vaker contact opgenomen (6,5 keer per dag) met De Kindertelefoon dan in 2019 (gemiddeld 5 gesprekken per dag) en in dezelfde periode vorig jaar (4 gesprekken per dag). De coronaperiode zorgde vaak voor meer gevoelens van eenzaamheid. Er zijn drie groepen te onderscheiden: kinderen die zich los van corona eenzaam voelden (51%), kinderen die zich al eenzaam voelden vóór de coronaperiode, maar waarbij deze periode dit gevoel verergerde (23%) en kinderen die zich eenzaam voelden specifiek door corona (26%). De groep die zich eenzaam voelt door de coronamaatregelen gaf aan dagbesteding en contacten te missen. Contact via een beeldscherm vonden zij niet te vergelijken met echt contact. Ook voelden kinderen zich soms in de steek gelaten door vrienden wanneer ze niets van hen hoorden.

[Lees hier meer](#)

➤ Effecten van de coronacrisis op de rol en positie van wethouders | Coronapapers

In dit paper beschrijven BMC en Universiteit Twente hun onderzoek naar de vraag of de rol en de positie van wethouders zijn veranderd als gevolg van de crisismaatregelen. In juni en juli 2020 hielden zij daarvoor een enquête onder wethouders. Onafhankelijk van de beleidsportefeuilles van wethouders of van gemeentegrootte, blijken de relaties met het ambtelijk apparaat eerder intensiever te zijn geworden dan minder intensief. Opvallend is dat de coronacrisis er juist voor heeft gezorgd dat het contact met instellingen en bedrijven intensiever werd (bij 56,6% van de wethouders). Daarbij maakte het wel uit welke beleidsportefeuilles een wethouder heeft. Contacten met inwoners zijn daarentegen wel minder intensief geworden: voor 41.4% van de wethouders. 32.4% ziet geen veranderingen en 26.2% ervaart juist een intensiever contact. Gevolgen voor wethouders: ruim 57% van de wethouders geeft aan dat het wethouderschap door de coronacrisis uitdagender en veeleisender is geworden. Dat geldt vooral voor wethouders die intensievere contacten hebben gekregen met ambtenaren en meer contacten hebben met de fractie en met de gemeenteraad. Ook de verwachting dat ingrijpende beleidsaanpassingen en beleidswijzigingen nodig zijn en dat dit maatschappelijke en politieke weerstanden gaat oproepen, draagt bij aan het gevoel dat het wethouderschap uitdagender en veeleisender wordt.

[Lees hier meer](#)



Kennis Herstelfase

➤ Maak inkomensondersteuning aan jongeren verplicht | Sociale vraagstukken

Jongeren worden overal genoemd als de groep waar in de coronacrisis de grootste klappen zullen vallen. De kwetsbaren onder hen lopen hierdoor meer risico om op straat te belanden. Marleen van der Kolk en Anne Marijke Podt pleiten voor een verplichte inkomensondersteuning voor alle jongeren om zulk leed te voorkomen.

[Lees hier meer](#)

➤ Herstelfase: Global Nighttime Recovery Plan | Nighttime

De creatieve sector en het nachtleven veilig reactiveren. Dat is het doel van het Global Nighttime Recovery Plan. Dit is een gezamenlijke, praktische gids voor steden die hiervoor een haalbare strategie willen ontwerpen en uitvoeren. De gids biedt een helder overzicht van *best practices* en maakt per maatregel inzichtelijk welke stappen er nodig er zijn en hoe de lokale overheid die maatregel kan ondersteunen. Het rapport verschijnt hoofdstuk voor hoofdstuk, te beginnen met de eerste twee:

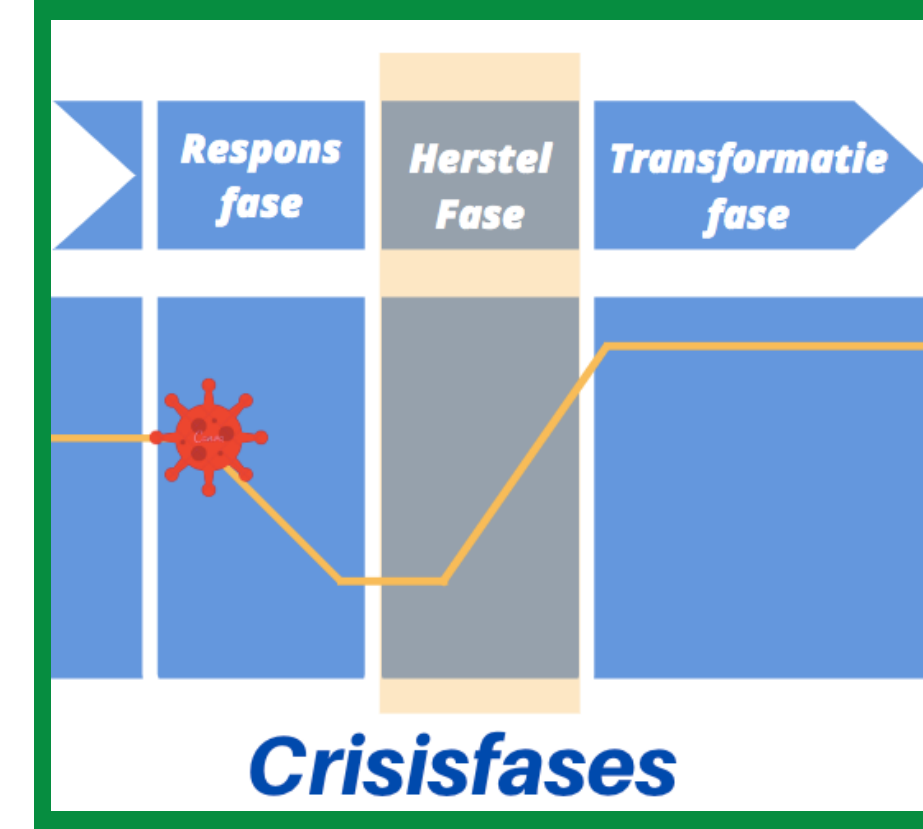
1. Open air Nightlife + COVID-19: managing outdoor space and sound.
2. The Future of Dancefloors: Safer re-opening and venue operation Met o.a. casestudies en best practices uit Vilnius, New York, Berlijn en Parijs.

[Lees hier meer](#)

➤ Recovery and Resilience Facility: Helping EU countries to come out of the coronavirus crisis stronger | European Commission

In dit document beschrijft de Europese Commissie hoe de herstelstrategie van de EU vorm krijgt. De EU pakt de belangrijkste uitdagingen op, bijvoorbeeld concurrentievermogen, productiviteit, onderwijs en vaardigheden, gezondheid, werkgelegenheid, en economische, sociale en territoriale samenhang. Daarbij streeft de EU naar een veerkrachtige unie, door bij deze investeringen en hervormingen te focussen op de groene en digitale transitie en door te helpen banen te creëren en een duurzame groei na te streven. De financiële steun is vooral gericht op investeringen en hervormingen rond groen en digitaal. De steun bestaat uit maximaal € 310 miljard aan subsidies en maximaal € 250 miljard aan leningen. De EU-steun wordt verankerd in nationale herstel- en veerkrachtplannen, die bij de Commissie moeten worden ingediend.

[lees hier meer](#)



Kennis Transformatiefase

New Covid-19 redundancy and recruitment service for Leicester | Leicester news

In dit artikel wordt een nieuwe service beschreven voor de plaatsen Leicester en Leicestershire in het Verenigd Koninkrijk. Daarbij krijgen mensen die hun baan hebben verloren vanwege de coronacrisis steun vanuit de gemeente, in samenwerking met partners. De service matcht mensen die overtollig (dreigen te) zijn bij hun huidige werkgever een werkplek in sectoren waar juist veel vraag is naar werknemers en begeleidt ze in dat proces.

[lees hier meer](#)

How to prepare for the Covid winter? | Bloomberg Citylab

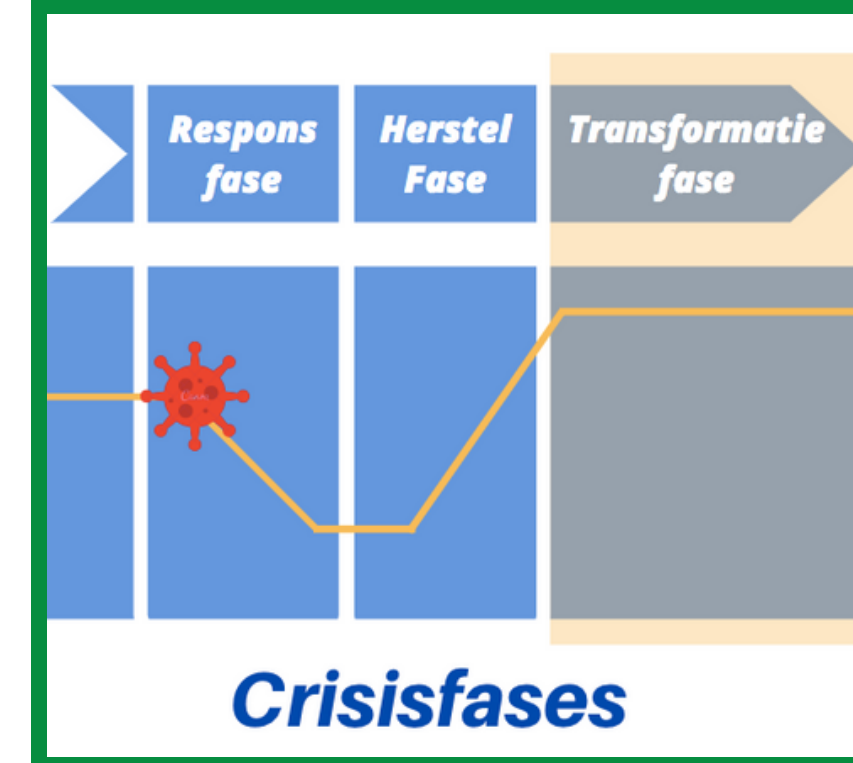
Hoe kunnen sociale ondernemingen de verhoogde risico's verminderen die zijn ontstaan door de pandemie? Daarover gaat dit artikel. Aan de hand van diverse aspecten kunnen bedrijven hun covid-19-risico's aanpakken. Ze kunnen bijvoorbeeld hun strategie veranderen, scenario's voorspellen of evalueren, en bewustwording op het gebied van financiële risico's stimuleren. Verder kunnen fusies en overnames mogelijkheden bieden om hun bedrijven levend te houden.

[Lees hier meer](#)

Staatsinvesteringsfonds: de governance is cruciaal | Mejudice

Er moet fors geïnvesteerd worden in het groeivermogen van de Nederlandse economie. Dit is noodzakelijk vanwege de vergrijzing en de toekomstige krimp van de beroepsbevolking. De vooruitzichten voor het groeivermogen zijn echter niet gunstig. Het staatsinvesteringsfonds, ook wel het 'Wopke-Wiebesfonds' kan een stap in de goede richting zijn. De gekozen governance is echter cruciaal, maar wel voor verbetering vatbaar, vinden Roel Beetsma en Sylvester Eijffinger.

[Lees hier meer](#)

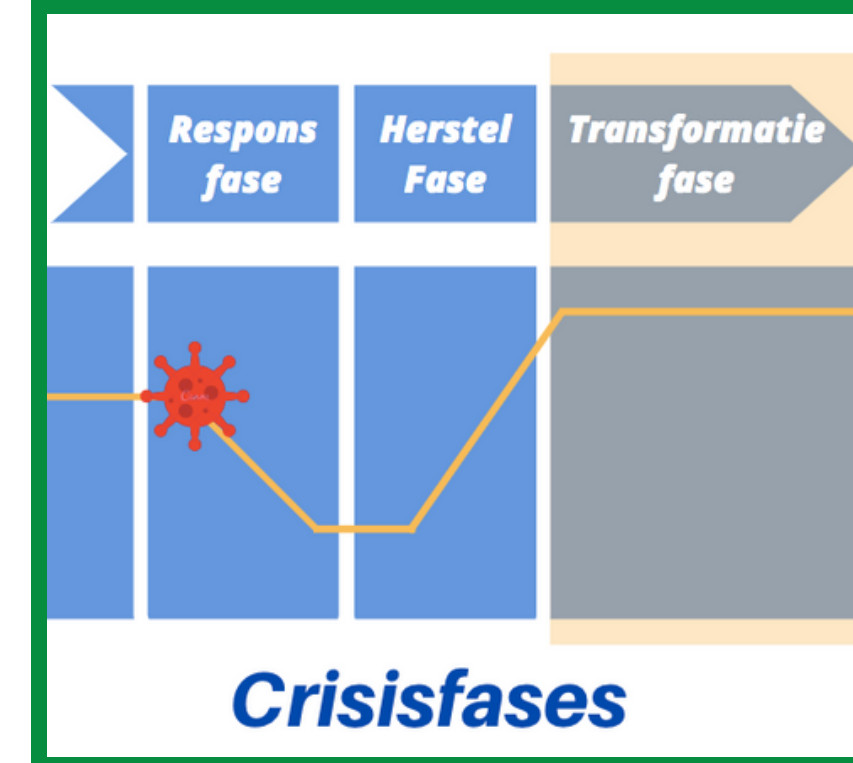


Kennis Transformatiefase

De coronacrisis vraagt een zoektocht naar het nieuwe 'samen' | Sociale vraagstukken

Een groep van 50 Tilburgse wetenschappers heeft een nieuw denkconcept gepresenteerd: The New Common. Bij het woord common staat een publieke gezamenlijkheid en gemeenschappelijkheid centraal. Volgens de wetenschappers moeten wij op zoek naar een nieuw samen, waarbij nieuwe vormen van saamhorigheid, solidariteit en participatie worden ontwikkeld op basis van een breder welvaartsdenken. De onderzoekers vinden ook dat er meer nadruk gelegd moet worden op het lokale, zodat er een bijdrage geleverd kan worden aan onder andere de publieke gezamenlijkheid. De perspectieven van de wetenschappers worden verder uitgelicht in hun boek 'The New Common: How the Covid-19 Pandemic is Transforming Society'. Dat is op 19 september uitgekomen.

[lees hier meer](#)



Build Back Better



Economy

Build back better Economy
World Economic Forum

Build back better Economy
World Economic Forum

Build back better through SDG's
World Economic Forum



Overige kennis & inspiratie

"Hoe kan deze crisis openingen geven naar nieuwe ideeën om ons te verplaatsen in een nieuwe toekomst?"

Andere bronnen die ons helpen om na te denken over keuzes richting een veerkrachtige en weerbare toekomst:

- Corona Readings Syllabus - [The politics of Covid](#)
- [EU's recovery plan for future generations](#) | EU recovery powered by cities
- [Politics of COVID-19 weekly](#) - Geeft een overzicht van de nieuwste COVID-19 webinars.
- [Global Resilient Cities Network \(GCRN\) Speaker Series](#) - een reeks van wekelijkse webinars, waarin steden uit het (GCRN) vertellen over de initiatieven om het coronavirus te bestrijden en lessons learned met elkaar delen.

Vraag of idee?

*Stuur jouw vraag of idee
naar: impactopro rotterdam@rotterdam.nl*



*We hebben jouw
feedback nodig*

Help ons door [dit formulier](#) in te vullen. Kost maar een paar minuutjes!

Colofon



Redactieteam

- Nanne Boonstra
- Marjoleine van Doorn-Claassen
- Naomi Sonneveld
- Marco Bik
- Madelon van der Kemp
- Chanice Swedo
- Hanneke Vriens
- Ivo Plakman

Tekstredactie

- Fenny Brandsma
- Naomi Sonneveld (*alleen rubriek "Uitgelicht"*)