

# Masterclass Audit Committee vraagstukken voor Commissarissen en toezichthouders



De Masterclass Audit Committee Vraagstukken voor Commissarissen en Toezichthouders van het Erasmus Governance Institute is speciaal ontwikkeld voor ervaren leden van Audit Committee's die behoefte hebben aan verdieping van hun kennis en het delen van ervaringen. Deze Masterclass heeft als doelstelling leden van Audit Committee's effectief te maken in hun rolopvatting. Met als doel de juiste regie te leren voeren over de Audit Committee agenda en de belangrijkste (actuele) onderwerpen op het gebied van financieel toezicht verder te verdiepen.

## Programma:

In de masterclass wordt gebruikt gemaakt van blended learning. Dat wil zeggen dat er zowel gebruik gemaakt wordt van digitaal onderwijs als contactonderwijs. De Masterclass kenmerkt zich door haar academisch niveau en kent in zijn opzet kleine groepen van maximaal 16 deelnemers. Met deze beperkte omvang kan worden ingegaan op specifieke vraagstukken waar deelnemers mee worden geconfronteerd en is gerichte aandacht van docenten en interactie tussen de deelnemers mogelijk. Samen met andere deelnemers bespreekt u concrete praktijkgevallen en governance vraagstukken. Desgewenst is er mogelijkheid om uw eigen praktijksituatie te bespreken, en het perspectief van andere deelnemers daarop te leren kennen. De deelnemer wordt gevraagd om voorafgaand aan de eerste dag een persoonlijk leerdoel te formuleren, waarvan de ontwikkeling in een portfolio wordt bijgehouden dat na afloop onder begeleiding wordt geëvalueerd.

## Inhoud:

Gedurende de modules wordt nader ingegaan op de formele rol van het Audit Committee met aandacht voor de verantwoordelijkheid van de leden ten aanzien van het jaarverslag, de jaarrekening, persberichten en andere financiële uitingen van de organisatie. Ook de competenties waarover de leden van de Audit Committee zouden moeten beschikken komen aan bod. Daarnaast wordt uitgebreid ingegaan op de eisen die gesteld worden aan de Interne en Externe Accountant en het proces van aanstelling en samenwerking. De vraag wordt beantwoord hoe je optimaal gebruik kunt maken van elkaars expertise en betrokkenheid, en welke eisen aan werkzaamheden en de rapportage hierover moeten worden gesteld.

# Masterclass Audit Committee vraagstukken voor Commissarissen en toezichthouders

## Riskmanagement:

Riskmanagement is een belangrijk topic voor de Audit Committee (ook wel 'auditcie' genoemd). Om die reden komen identificatie en beoordeling van risico's en de vereiste respons, zodat de belangen van de organisatie en haar verschillende stakeholders optimaal worden gewaarborgd aan bod. Aandacht wordt met name besteed aan de verschillende technieken die hiertoe kunnen worden aangewend, de Control Cycle en het Controle Framework (bijvoorbeeld COSO), dat aan het risk managementsysteem ten grondslag ligt. Tevens komen aan de orde het belang van ethische normen en uitgangspunten, de cultuur van de organisatie en de tone at the top. Een en ander leidend tot duurzaam financieel succes.

## Best Practices

Tijdens de Masterclass hechten we aan het bespreken van de best practices ten aanzien van het functioneren van het Audit Committee: de zogeheten informatieparadox: de vraag welke onderwerpen op de agenda horen te staan en hoe een Auditcommissie optimaal functioneert. Nu kunnen we opnieuw de vereiste competenties van Auditcommissieleden beoordelen en spreken over nut en noodzaak van goede evaluaties. Tevens wordt daarbij de relatie en informatie-uitwisseling tussen Audit Committee en Raad van Commissarissen/Raad van Toezicht besproken. Tenslotte wordt stilgestaan bij bijzondere situaties: boekhoudproblemen, de onderneming in financiële crisis en eventuele noodzaak tot herfinanciering en het omgaan met incidenten zoals fraude, klokkenluidermeldingen, kartelsituaties en boetes.

## Doelgroep

Deze leergang is bedoeld voor Commissarissen en Toezichthouders van (non-)profitorganisaties. Van deelnemers wordt verwacht dat zij ervaring hebben als Commissaris of Toezichthouder en lid zijn van een Auditcommittee. Ook CFO's die nauw samenwerken met Audit Committees zijn welkom. Er zal een intakeprocedure plaatsvinden op basis van uw cv en er volgt eventueel een nader gesprek. De masterclass bestaat uit 2 modules van 1,5 dag.

## Contact informatie

W: [www.eur.n/egi](http://www.eur.n/egi)

T: 010 408 23 88 of 010 408 2681

E: [egi.com@ese.eur.nl](mailto:egi.com@ese.eur.nl)

## Postadres

Erasmus Governance Institute  
Masterclass Audit Committee  
T.a.v. mevrouw L. Giezeman \  
Mevrouw A.M. de Bruijn  
Van der Goot Building, M5-08  
Postbus 1738  
3000 DR Rotterdam