

Masterclass Financieel Management voor Commissarissen en toezichthouders



Commissarissen en toezichthouders horen zich een zelfstandig oordeel te kunnen vormen over de financiële vraagstukken van de organisatie waar zij toezichthouden. Dat veronderstelt dat iedere commissaris of toezichthouder de kennis heeft om deze verantwoordelijkheid te dragen. Erasmus Governance Institute (EGI) heeft een masterclass ontwikkeld om de (aankomende) commissarissen en toezichthouders zonder financiële achtergrond hierbij te ondersteunen.

Waarom deze Masterclass? U wilt:

- Meer weten over de financiële verantwoordelijkheden die u als toezichthouder heeft.
- Weten welke vragen u als toezichthouder moet stellen.
- Weten wat de samenhang is tussen de verschillende financiële rapportages.
- Weten wat u kunt en moet verwachten van de externe accountant.
- Weten wat u moet vragen over de interne beheersing en de internal controls.
- Weten wat u moet vragen over de financiering van de organisatie waar u toezicht houdt.

Facts & Figures:

- Kleine groepen van maximaal 16 deelnemers.
- Docenten uit zowel de wetenschap als praktijk.
- Leerstof wordt behandeld aan de hand van (eigen) casus.
- Veel interactie en mogelijkheid tot het stellen van vragen.
- Aandacht voor zowel profit- als not for profit omgevingen.

Masterclass Financieel Management voor Commissarissen en toezichthouders

Module 1: Het jaarverslag, de jaarrekening en de accountant

In deze module analyseert en interpreteert u de jaarrekening aan de hand van een praktijkvoorbeeld, en verder wordt er uitgelegd hoe u het vermogen, het resultaat, het *cash flow*-overzicht en de financiële positie van de onderneming kunt beoordelen. U krijgt oog voor de dilemma's rondom de 'zachte posten' en de bijzondere posten in de jaarrekening zoals pensioenen, financiële instrumenten, *goodwill* en niet uit de balans blijvende verplichtingen. U krijgt inzicht in de rol van de Accountant, de wijze waarop de Accountant en Toezichthouder op effectieve wijze kunnen samenwerken en hoe verantwoordelijkheden zich tot elkaar verhouden. Daarnaast komen andere aspecten van financiële rapportage aan de orde, zoals risico-analyse.

Module 2: Financiële Analyse

Tijdens dit onderdeel wordt aandacht besteed aan de interne informatie en de verantwoordelijkheid voor betrouwbare rapportage. Centraal staat de beheersing of *internal control* waarmee de risico's op fouten en ongewenste uitkomsten worden beperkt. Besproken worden de attentiepunten bij de planning & control-cyclus en de interne beheersing volgens het zogenaamde COSO-model. Daarnaast wordt er aandacht besteed aan de rentabiliteit, solvabiliteit en liquiditeit aan de hand van een jaarrekening van een beursgenoteerde onderneming. U krijgt een heldere uitleg over het belang van zogenaamde *key performance indicators* (kpi's) en hoe u deze kunt gebruiken om de onderneming of organisatie te beoordelen.

Module 3: Bijzondere financiële vraagstukken, zoals investeringen, financiering en overnames

In het eerste deel van deze module staan de financiële analyse van investeringsplannen en de waardebeoordeling bij overnames centraal. U leert de haalbaarheid van deze plannen te beoordelen en krijgt inzicht in de vragen die u het management kunt stellen op basis van de aangeleverde financiële informatie. In het tweede deel van de module wordt de in het programma behandelde materie samengevat en nader uitgelegd aan de hand van een praktijkcasus.

Contact informatie

W: www.eur.n/egi

T: 010 408 23 88 of 010 408 2681

E: egi.com@ese.eur.nl

Postadres

Erasmus Governance Institute
Masterclass Financieel Management
T.a.v. mevrouw L. Giezeman /
Mevrouw A.M. de Bruijn
Van der Goot Building, M5-08
Postbus 1738
3000 DR Rotterdam